



**SEĞMEN KARDEŞLER GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ
ANONİM ŞİRKETİ**

01.01.2024 – 30.09.2024

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

30.10.2024

İÇİNDEKİLER	Sayfa
1. GENEL BİLGİLER	3
2. ŞİRKET'İN FAALİYET KONUSU	3
3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPILARI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ DIŞINDAKİ DEĞİŞİKLİKLER.....	5
4. İMTİYAZLI PAYLAR VE OY HAKLARI	7
5. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE GÖREV SÜRELERİ HAKKINDA BİLGİLER.....	7
6. ORGANİZASYON YAPISI	8
7. PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER	8
8. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	8
9. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ.....	8
10. ŞİRKET'İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	8
11. İÇ KONTROL SİSTEMİ ÇALIŞMALARI.....	9
12. DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER.....	10
13. İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	10
14. HESAP DÖNEMİNDE YAPILAN ÖZEL VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	10
15. DAVA VE YAPTIRIMLAR	10
16. GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILMAMIŞSA VE KARARLAR YERİNE GETİRİLMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER	10
17. BAĞIŞ VE YARDIMLAR	10
18. FİNANSAL DURUM	11
19. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANIN DEĞERLENDİRMESİ	11
20. YATIRIM TEŞVİKLERİ	12
21. FAALİYET DÖNEMİ SONRASINA İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	12

1. GENEL BİLGİLER

Hesap Dönemi	: 01.01.2024 – 30.09.2024
Ticaret Unvanı	: Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi
Ticaret Sicili ve Sicil No	: Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü-8438
Kuruluş Tarihi	: 02.10.1958
Merkez Adresi ve Fabrika	: 1. Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/ANKARA
Fabrika Şube	: Ahi Evran OSB Mah. 1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1 Sincan/ANKARA
Fabrika Şube	: İstasyon Mahallesi Sarıkoç Sokak No:58 Çay/Afyonkarahisar
Fabrika Şube	: 1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1/1 Sincan/Ankara
Vergi Numarası	: Ankara Kurumlar Vergi Dairesi- 7580039082
Mersis Numarası	: 0758003908200013
Merkez Telefon	: 312 267 15 84
Elektronik posta adresi	: yatirimciiliskileri@segmen.com.tr – ir@segmen.com.tr
İnternet Sitesi	: www.segmen.com.tr
Sermayesi	: 144.000.000, -TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 700.000.000,- TL

2. ŞİRKET'İN FAALİYET KONUSU

Şirket esas sözleşmesinin 3. maddesinde faaliyet konuları aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır. “Şirket aşağıda belirlenen konularda; üretim, toptan ve perakende alım, satım ve ithalat işlemleri yapmak üzere kurulmuştur:

- Her türlü (Taze, dondurulmuş, kurutulmuş, toz haline getirilmiş, konsantre, konserve veya salamura edilmiş) sebzeler, meyveler, yenilen kökler, yumrular, nebatlar, diğer tarım ürünleri ve bunlardan yapılan ürünler.
- Kabuklu ve kabuksuz kuruyemişler.
- Yağlı tohum ve meyveler.
- Baharat.
- Hububat ve yan ürünleri.
- Bakliyat ve yan ürünleri.
- Her türlü unlar, undan yapılmış ürünler, değirmencilik ürünleri ve bunlardan yapılmış ürünler.
- Şeker, şeker ürünleri, şekerli ürünler, tatlılar, reçeller, helvalar, pastacılık ürünleri.
- Kakao ve kakaodan yapılan ürünler.
- Süt ve süt ürünleri, sütlü ürünler.
- Hayvani ve nebati yağlar (Katı veya sıvı), bunlardan meydana gelen ürünler.
- Etler, yenilen sakatat, deniz ve tatlı su ürünleri, bunlardan yapılmış ürünler (Taze, dondurulmuş, kurutulmuş, konserve veya salamura edilmiş).
- Kuş ve kümes hayvanlarının yumurtaları.

- Bal.
- Kahve ve çay.
- Tuz.
- Tütün.
- Meşrubat.
- Gıda sanayiinin yan ve ara ürünleri, bakiye ve döküntüleri.
- Kâğıt ve ambalaj sanayii ürünleri.
- Her türlü temizlik ve yıkama maddeleri ve malzemeleri.
- Ambalajlama ve paketleme işleri.

1958 yılında Ankara merkezli olarak kurulan ülkemizin gıda imalat sanayinde önemli markalarından biri olan Seğmen'in ana iştiğal konusu reçel, bal, fındık kreması, tahin, pekmez, meyve sosları, donmuş sebze ve meyve üretimi ile paketlemesidir. Ayrıca baharat grubunda ürünlerinin de paketlemesi yapılmaktadır. Üretimi ve paketlemesi yapılan ürünlerin yurt içinde ve yurt dışında satılmasıdır.

Şirket faaliyetlerini halihazırda Ankara'da 3 ve Afyonkarahisar'da 1 olmak üzere toplam 4 üretim tesisi ile faaliyet göstermektedir. Ayrıca şirketin akredite laboratuvarı bulunmakta olup, İstanbul, İzmir ve Antalya illerinde Marmara, Ege ve Akdeniz Bölge Müdürlükleri aracılığıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Üretilen ve paketlenen ürünler hem yurt içinde hem de yurt dışında satılmaktadır.

Ana Ürün Kategorileri

A. Reçel Çeşitleri

Şirket, reçel ürün grubunda çeşitli türlerde ve ambalaj seçenekleriyle üretim ve satış yapmaktadır. Klasik reçelin yanı sıra diyabetik, şeker ilavesiz ve probiyotik reçel çeşitleri de bulunmaktadır. Reçel üretimi ve satışı, cam kavanoz, piknik, plastik kova ve tüp ambalaj seçenekleri arasında 20g, 30g, 270g, 380g, 800g, 1kg, 5kg ve 20kg ağırlıklarda sunulmaktadır. Şirket çilek, vişne, gül, kayısı, ahududu, karadut, portakal, böğürtlen, incir, ayva gibi çok çeşitli meyvelerden reçel üretimi ve satışını yapmaktadır.

B. Baharat Çeşitleri

Şirket, baharat ürün grubunda çeşitli türlerde ve ambalaj seçenekleriyle paketleme ve satış yapmaktadır. Kırmızı pul biber, karabiber, kırmızı toz biber, kimyon, hindistan cevizi, susam, nane, çörek otu, tarçın, sumak ve diğer baharat çeşitlerinin paketlemesi ve satışını yapmaktadır.

C. Bal Çeşitleri

Şirket çeşitli ambalaj seçenekleriyle çiçek balı ve çam balı gibi ürünleri bal kategorisinde üretip satışa sunmaktadır.

D. Tahin Pekmez Çeşitleri

Tahin ve pekmez çeşitleri farklı ambalaj çeşitlerine dolum yapılarak satışı yapılmaktadır. Üzüm pekmezi, dut pekmezi, harnup pekmezi, tahin ve tahinli pekmez.

E. Fındık Kreması Çeşitleri

Fındık kreması çeşitleri kategorisinde çeşitli ambalaj çeşitlerinde kakaolu fındık kreması, fındık ve meyve parçacıklı fındık kremaları, bisküvi ezmeleri, fıstık ezmeleri gibi ürünlerin üretimi ve satışını yapmaktadır.

F. Helva Çeşitleri

Cevizli yaz helvası, diyabetik sade helva, probiyotik sade helva, kürek helva.

G. Meyve Sosları, Donmuş Sebze Meyve Çeşitleri

H. Diğer Faaliyetler

Diğer faaliyetler Şirket'in kendi ürettiği ürünler, üçüncü taraflara fason ürettirdiği ürünler ve çatı GES elektrik üretimlerinden kaynaklanan satışlar olmak üzere üç kategoriye ayrılmaktadır. Kendi ürettiği ürünler başlıca lokum, püre ve salçalardan oluşmaktadır. Üçüncü taraflara fason ürettirdiği ürünler çeşitli ambalajlarda tereyağı, krem peynir ve üçgen peynirlerdir. Ayrıca 1,59 MW kurulu güce sahip Çatı GES santrali bulunmaktadır.

Şirket'in Üretim, satış mağazası ve depolarına ait adresler aşağıda yer almaktadır.

Adı	Adres
Osmanlı Caddesi Üretim Tesisi	Ahi Evran Osb. Mah. 1. Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/Ankara
Ankara Hazar 1 Üretim Tesisi	1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1 Sincan/Ankara
Ankara Hazar 2 Üretim Tesisi	1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1/1 Sincan/Ankara
Afyon Çay Üretim Tesisi	İstasyon Mahallesi Sarıkoç Sokak No:58 Çay/Afyonkarahisar
İskitler Satış Mağazası	İskitler Samanyolu Caddesi No:35 Altındağ/ANKARA
Osmanlı Satış Mağazası	1. Org. San. Bo1. Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/ANKARA
İzmir Depo	Gıda Çarşısı 1202/7 Sokak No:2 Yenişehir/İZMİR
Antalya Depo	Yeni Göl Mahallesi İzzet Uzun Sokak No:6/15 Muratpaşa/ANTALYA
İstanbul Depo	Kocatepe Mah. Mega Center Kuru Gıda Sitesi Yapı İşkelesi Cad. C Blok No:29 Bayrampaşa/İSTANBUL

3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPILARI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ DİŞİNDAKİ DEĞİŞİKLİKLER

a) Şirket'in Sermayesi

Şirket payları 2024 yılında sermaye artırımını suretiyle halka arz edilmiş olup, 04 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamış olup, halka açıklık oranı %19,55'tir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 144.000.000 (Yüz kırk dört milyon) TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde 144.000.000 (Yüz kırk dört milyon) adet paya ayrılmış olup, bunlardan 36.000.000 (Otuz altı milyon) TL nominal değerli 36.000.000 adedi A grubu nama yazılı ve 108.000.000 (Yüz sekiz milyon) TL nominal değerli 108.000.000 adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.03.2024 tarih ve 14/363 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000 (Yedi yüz milyon) TL olup, her biri 1 TL nominal değerinde 700.000.000 (Yedi yüz milyon) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. liderliğindeki konsorsiyum aracılığı ile 26-27-28 Haziran tarihlerinde talep toplanmış olup 30,00 TL'den sermaye artırımını yoluyla halka arz edilen 35.000.000 TL nominal değerli payların tamamının satışı gerçekleştirilmiştir. Toplam arz büyüklüğü 1.050.000.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in halka açıklık oranı 19,55% olmuştur. Bu suretle, pay satışı işlemlerinin tamamlanması neticesinde Şirket'in çıkarılmış sermayesi 179.000.000 TL ye ulaşmıştır.

b) Ortaklık Yapısı

30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in halka arz öncesi ortaklık yapısı ve Şirket'in payların borsada işlem gördüğü 30.10.2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Unvanı / Adı Soyadı	Halka Arz Öncesi (30.06.2024)			Halka Arz Sonrası (30.10.2024)		
	Pay Grubu	Nominal Sermaye (TL)	(%)	Pay Grubu	Nominal Sermaye (TL)	(%)
Reyhan MOLLAOĞLU	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	6,25%	B	9.000.000	5,03%
Yusuf SEĞMEN	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	6,25%	B	9.000.000	5,03%
Emine SEĞMEN	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	6,25%	B	9.000.000	5,03%
Oya YENER	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	6,25%	B	9.000.000	5,03%
Meral YILDIRIM	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	6,25%	B	9.000.000	5,03%
Neval ELALDIRSIN	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	6,25%	B	9.000.000	5,03%
Nihal ÖZCANLI	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	6,25%	B	9.000.000	5,03%
Ömer SEĞMEN	A	3.000.000	2,08%	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	6,25%	B	9.000.000	5,03%
Ayhan SEĞMEN	A	1.500.000	1,04%	A	1.500.000	0,84%
	B	4.500.000	3,13%	B	4.500.000	2,51%
Gülşen SEĞMEN	A	1.500.000	1,04%	A	1.500.000	0,84%
	B	4.500.000	3,13%	B	4.500.000	2,51%
Birsen YAKA	A	1.350.000	0,94%	A	1.350.000	0,75%
	B	4.050.000	2,81%	B	4.050.000	2,26%
Beyhan DEĞERLİ	A	1.200.000	0,83%	A	1.200.000	0,67%
	B	3.600.000	2,50%	B	3.600.000	2,01%
Emine YAKA	A	1.650.000	1,15%	A	1.650.000	0,92%
	B	4.950.000	3,44%	B	4.950.000	2,77%
Ferika Ashı OKUMUŞ	A	1.500.000	1,04%	A	1.500.000	0,84%
	B	4.500.000	3,13%	B	4.500.000	2,51%
Banu SARGIN	A	1.500.000	1,04%	A	1.500.000	0,84%
	B	4.500.000	3,13%	B	4.500.000	2,51%
Seda Berna AKSİNER	A	900.000	0,63%	A	900.000	0,50%
	B	2.700.000	1,88%	B	2.700.000	1,51%
Suha Muhsin DEĞERLİ	A	900.000	0,63%	A	900.000	0,50%
	B	2.700.000	1,88%	B	2.700.000	1,51%
Halka Açık	B			B	35.000.000	19,55%
Toplam		144.000.000	100%		179.000.000	100%

c) Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirket Esas Sözleşme Değişikliği kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı – Ortaklıklar Finansmanı Dairesi Başkanlığı’ nın 11/03/2024 tarih ve E-29833736-110.03.03-50956 sayılı yazısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı - İç Ticaret Genel Müdürlüğü’ nün 14/03/2024 tarih ve E-50035491-431.02-00094977495 sayılı yazıları ile onaylanan şirketimiz esas sözleşmesinin 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19 ve 20. maddelerinin ve mevcut esas sözleşmeden çıkarılacak 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35 ve 37. maddelerinin görüşülerek tadil edilmesi konusunda ilgili kurumlardan izin almıştır. Şirket 20 Mart 2024 tarihli ticaret sicil gazetesinde esas sözleşme değişikliklerini tescil etmiştir.

4. İMTİYAZLI PAYLAR VE OY HAKLARI

A Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısı A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Oy Hakkı: Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A grubu pay sahibine 5 (Beş) ve her bir B grubu pay sahibine 1 (Bir) oy hakkı verilir.

5. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE GÖREV SÜRELERİ HAKKINDA BİLGİLER

Şirketin Yönetim kurulu üyeleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

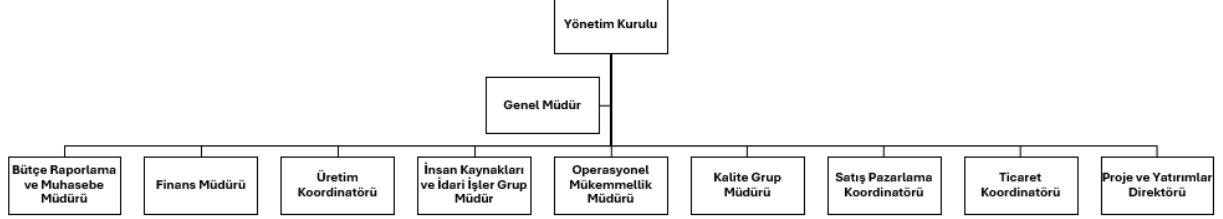
Görevi	Adı Soyadı	Görev Süresi
Yönetim Kurulu Başkanı	GÜLSEN SEĞMEN	16.03.2027 tarihine kadar
Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	AYHAN SEĞMEN	16.03.2027 tarihine kadar
Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	MERAL YILDIRIM	16.03.2027 tarihine kadar
Yönetim Kurulu Üyesi	SUHA MUHSİN DEĞERLİ	16.03.2027 tarihine kadar
Yönetim Kurulu Üyesi	EMİNE YAKA	16.03.2027 tarihine kadar
Yönetim Kurulu Üyesi	SERDAR ÖZCANLI	16.03.2027 tarihine kadar
Yönetim Kurulu Üyesi	REYHAN MOLLAOĞLU	16.03.2027 tarihine kadar

Temsile Yetkililer

Adı Soyadı	Görevi	Yetki Şekli	Yetki Süresi
MERAL YILDIRIM	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	Müştereken Temsile Yetkilidir.	16.03.2025 tarihine kadar
AYHAN SEĞMEN	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	Müştereken Temsile Yetkilidir.	16.03.2025 tarihine kadar
OKAN BAYRAK	Genel Müdür	Sınırlı Yetkili (İç Yönergede Belirtilen Şekilde Yetkilendirilmiştir.)	16.03.2025 tarihine kadar
EMİNE YAKA	Yönetim Kurulu Üyesi	Sınırlı Yetkili (İç Yönergede Belirtilen Şekilde Yetkilendirilmiştir.)	16.03.2025 tarihine kadar
SUHA MUHSİN DEĞERLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Sınırlı Yetkili (İç Yönergede Belirtilen Şekilde Yetkilendirilmiştir.)	16.03.2025 tarihine kadar
GÜLSEN SEĞMEN	Yönetim Kurulu Başkanı	Sınırlı Yetkili (İç Yönergede Belirtilen Şekilde Yetkilendirilmiştir.)	16.03.2025 tarihine kadar
SERDAR ÖZCANLI	Yönetim Kurulu Üyesi	Sınırlı Yetkili (İç Yönergede Belirtilen Şekilde Yetkilendirilmiştir.)	16.03.2025 tarihine kadar
REYHAN MOLLAOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Sınırlı Yetkili (İç Yönergede Belirtilen Şekilde Yetkilendirilmiştir.)	16.03.2025 tarihine kadar

6. ORGANİZASYON YAPISI

Şirket'in 30.09.2024 tarihi itibarıyla organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.



7. PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 319(70 Beyaz Yaka, 249 Mavi Yaka) kişidir.

Ayrıca Şirket'in 154 Kadın ve 165 Erkek çalışanı bulunmaktadır. Kadın çalışan oranı %48'dir.

8. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimizde görev alan üst düzey yöneticilere 01.01.2024-30.09.2024 hesap döneminde ücret diğer kısa vadeli faydaların toplam tutarı 4.553.175-TL'dir.

9. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirket faaliyet gösterdiği alanlarda yenilikçi, rekabetçi ve daha katma değerli ürünler geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu faaliyetler, ürün kalitesini artırma, üretim maliyetlerini düşürme, sürdürülebilir üretim yöntemleri geliştirme ve tüketici ihtiyaçlarına daha iyi yanıt verme amacını taşır.

Şirket yapmış olduğu AR-GE çalışmaları neticesinde 2021 yılından itibaren 5 adet tamamlanan, 11 adet devam eden ve 6 adet üzerinde çalıştığı projesi bulunmaktadır. Sonuçlanan çalışmalar Fıstık Ezmesi, Rom Aromalı Reçel, Probiyotik Reçel, Şeker İlavesiz Reçel ve Probiyotik Helva olarak sıralanmaktadır.

10. ŞİRKET'İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1958 yılında Ankara merkezli olarak kurulan ülkemizin gıda imalat sanayinde önemli markalarından biri olan Seğmen'in ana iştiğal konusu reçel, bal, fındık kreması, helva, tahin, pekmez üretimi, paketlemesi, baharat paketlemesi ve satışlarıdır. Yıllar içerisinde ana iştiğal konusunun hiç değiştirilmemiş olmasının avantajıyla, Şirket kurucularından ileri gelen bilgi birikimini tüm faaliyetler ve iş süreçlerinde kullanmaktadır. Şirket Ar-Ge çalışmalarıyla sürekli olarak ürünlerinde gelişim sağlamakta, teknoloji ve modernizasyon yatırımları ile birlikte sürdürülebilir üretime devam etmektedir.

Şirket'in ana üretim tesislerinin önemli bir bölümü Ankara ili Sincan ilçesi 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde yer almaktadır. Osmanlı Fabrikası, Hazar Fabrikası 1 ve 2 isimli üç ayrı kurulu tesiste toplam 40.000 m2 kapalı alanda, reçel, bal, helva, fındık kreması, helva, tahin, pekmez, meyve sosları üretilmekte ve paketlenmektedir. Baharat grubu ürünleri ise sadece toptan tedarik edilmekte ve paketlenmektedir. Küresel olarak artan enflasyon, iklim değişikliğinden kaynaklanan hava olayları ve ham madde ile enerji fiyatlarındaki artışlar, gıda sektörünü doğrudan etkilemektedir. Bu nedenle, Şirket sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla 2023 yılında başladığı 5.000 m2 kapalı alana sahip Afyon Soğuk Hava ve Meyve İşleme Tesisi yatırımını, 15 Mayıs 2024 itibarıyla mevcut üç tesisin ardından dördüncü tesis olarak faaliyete geçirmiştir. Şirket, ana ürün kategorilerinden, net satışlarında en yüksek payı alan reçel ürünü için üretimde kullandığı meyveleri çiftçilerden hasat mevsiminde sezonluk olarak

satın almaktadır. Satın alınan meyvelerin bir bölümü doğrudan Şirket'in üretim tesislerine yönlendirilirken, kalan bölümü için dışarıdan hizmet alınarak meyve işleme soğuk hava depolarında muhafaza edilmesi sağlanmaktadır. Reçel üretiminde önde gelen çilek ve vişne ürünleri başta olmak üzere, meyve üretiminin yüksek olduğu Afyon, Bursa ve Konya illerinde konumlanan soğuk hava depoları, reçel üretiminde ana hammadde olan meyvelerin muhafaza edilmesini ve soğuk zincirin kırılmadan, meyvelerin üretim tesisine taşınmasını sağlamaktadır. Soğuk hava depolarında bulunan meyveler gelen siparişlere göre üretime yönlendirilmektedir. Afyon Soğuk Hava ve Meyve İşleme Tesisi'nin tam kapasiteyle faaliyete geçmesiyle birlikte Şirket, sezonda satın aldığı meyvelerin önemli bir bölümünü doğrudan kendi bünyesindeki tesise yönlendirdikten sonra IQF (Bireysel Hızlı Dondurma) tekniği ile dondurarak soğuk hava depolarında saklayacak ve böylece meyve işleme ve soğuk hava deposunda saklama konusunda dış kaynak bağımlılığını azaltacaktır.

Reçel üretimi, Osmanlı Fabrikası'ndaki modern teknolojik standartlara sahip üretim hatlarında gerçekleştirilmektedir. Üretilen ürünler farklı gramajlarda paketlenmekte ve satışa hazır hale getirilmektedir. Şirket'in satışlarında önemli yer tutan ikinci ürün grubu olan baharat grubunda yer alan ürünler ise tedarikçilerden temin edilmekte ve tüketime uygun şekilde paketlenmektedir.

Bal grubunda yer alan ürünler ise ülkemizde arıcılık yapılan birçok farklı bölgeden temin edilmekte, Şirket'in akredite laboratuvarında ileri teknolojik cihazlarla tahlilleri yapılarak üretime alınmakta ve farklı gramajlarda paketlenmektedir.

Tahin ve pekmez, başlı başına ayrı ürünler olarak paketlenmektedir; ek olarak, belirlenen bir reçeteye göre uygun oranlarda karıştırılarak tahinli pekmez ürünü de ayrıca üretilmekte ve ambalajlanmaktadır.

Ana ürün kategorilerinde yer alan diğer ürünlerden fındık kreması ve helva belirlenen reçeteler dikkate alınarak üretilmekte, paketlenmekte ve satışa hazır hale getirilmektedir.

Üretimde ve net satışta yüksek paya sahip olmayan diğer ürünler, Şirket'in kendi bünyesinde ürettiği lokum, salça, meyve sosları ile üçüncü taraflara fason ürettiği tereyağı, krem peynir ve üçgen peynirler gibi ürünlerdir. Şirket'in ayrıca çatı GES elektrik üretiminden de kaynaklanan satış gelirleri bulunmaktadır. GES elektrik üretimi dışında belirtilen tüm bu ürünler Şirket'in kendi markası veya adına üretim yapılan firmanın markası (private label - özel marka) adı altında paketlenmektedir. Hammadde ve ürünler için analiz süreci, tarladan satın alma esnasında başlayıp, mal kabul, üretim ve depolama safhalarında, tecrübeli gıda mühendisi kadrosuyla birlikte büyük bir hassaslıkla devam ederek üretilen ürünler son tüketiciye güvenli ve doğal bir şekilde sunulmaktadır.

Şirket, Ankara'daki üretim tesislerinin yanı sıra İstanbul, İzmir ve Antalya illerinde bulunan İstanbul Marmara Bölge Müdürlüğü, İzmir Ege Bölge Müdürlüğü ve Antalya Akdeniz Bölge Müdürlükleri aracılığıyla gıda toptancısı bayilere ürünlerini ulaştırmaktadır. Bu bayiler aracılığıyla marketler, oteller, kantinler, kafeler, gıda üretimi yapan işletmeler ve catering şirketlerine satış yapmaktadır. Bölge müdürlükleri üzerinden yapılan satışlar İstanbul, İzmir ve Antalya illerinde yer alan depolardan yapılmaktadır. Depolarda, müşteri taleplerine göre belirli seviyelerde ürün stoku bulundurulmaktadır. Müşteriler, ihtiyaç duydukları ürünleri bölge müdürlüklerine talepte bulunarak sipariş vermekte ve bu siparişlere göre ürünler müşterilerin kendi araçları veya şirket araçlarıyla teslim edilmektedir. Şirket, stratejik olarak bölge müdürlüklerini nüfus yoğunluğu ve tüketim harcamalarının yoğun olduğu bölgelere yerleştirmeyi tercih etmektedir. Bu durum Şirket'in pazarlama faaliyetlerini ve dağıtım ağını güçlendirmektedir.

11. İÇ KONTROL SİSTEMİ ÇALIŞMALARI

İş süreçlerinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler, iç kontrol sisteminin bir parçasını oluşturur. İç kontrol mekanizmasının uygulanmasından şirketin üst yönetimi sorumludur. Şirketin iç kontrol sisteminin etkinliğini değerlendirmek amacıyla iç denetim faaliyetleri, İç Denetim Ekibi tarafından planlanır ve gerçekleştirilir. Denetim sonuçları, şirket yönetimi ile paylaşılar ve gerekli aksiyonlar takip edilir. Şirketin 2023 hesap dönemindeki faaliyetleri ve tüm iş süreçleri, iç denetimden geçirilmiş olup herhangi bir usulsüzlük tespit edilmemiştir.

12. DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet döneminde yoktur. Faaliyet döneminden sonra Şirket, Şirket, Avrupa Birliği ülkelerinde satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerinin artırılması amacıyla 03.10.2024 tarihinde Hollanda'da %100 bağlı ortaklığı Segmen Kardesler B.V. ünvanlı şirket edinilmiştir.

13. İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in halka arz edilen payları 4/07/2024 tarihinden itibaren BİST Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilen fiyat istikrarı işlemleri, elde edilen brüt halka arz gelirinin %10'u olan fon kaynağının tamamının kullanılması nedeniyle 11.07.2024 tarihinde sona ermiştir. Gedik Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. tarafından gerçekleştirilen fiyat istikrarı işlemleri sonucunda ortalama 27,11 TL fiyattan 3.872.500 Adet 104.985.041 TL tutarında Şirket'in geri alım yaptığı 11.07.2024 tarihinde KAP'ta Gedik Yatırım Menkul Kıymetler tarafından açıklanmıştır.

14. HESAP DÖNEMİNDE YAPILAN ÖZEL VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketimiz söz konusu dönemde muhatap olduğu kamu denetimi bulunmamaktadır. Şirketimiz ilgili dönemde Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş. ile bağımsız denetim sözleşmesi bulunmaktadır. Ayrıca Altındağ Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti. ile 2024 yılına ilişkin tam tasdik sözleşmemiz bulunmaktadır.

15. DAVA VE YAPTIRIMLAR

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte davası bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım yoktur.

16. GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLenen HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILMAMIŞSA VE KARARLAR YERİNE GETİRİLMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında karar verilen kar payı ödemelerini taksitler halinde ödemelerini gerçekleştirmektedir. 2023 yılı sonunda yatırımına başlanılan Afyon Soğuk Hava ve Meyve İşleme Tesisi 15 Mayıs 2024 tarihinde faaliyete başlamış olup, reçel üretiminde kullanılan çilek ve vişne gibi ürünlerin sezonuna yetiştirilmiştir.

17. BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Şirket 01.01.2024-30.09.2024 hesap döneminde 240.519 TL yardımda bulunmuştur.

18. FİNANSAL DURUM

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
TL	1 Ocak – 30.Eyl.24	1 Ocak – 30.Eyl.23
Hasılat	1.268.748.933	1.498.067.326
Satışların maliyeti (-)	-1.006.365.065	-1.133.469.105
Brüt kar	262.383.868	364.598.221
Genel yönetim giderleri (-)	-32.681.495	-24.510.285
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-69.969.464	-45.769.702
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	6.523.807	8.758.379
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-6.828.416	-8.755.304
Esas faaliyet karı	159.428.300	294.321.309
FAVÖK	175.748.190	312.075.250

Finansal Durum Tablosu	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
TL	30.Eyl.24	31.Ara.23
Toplam dönen varlıklar	1.775.461.617	1.020.665.983
Toplam duran varlıklar	1.653.602.943	1.483.164.071
TOPLAM VARLIKLAR	3.429.064.560	2.503.830.054
Kısa vadeli yükümlülükler	346.620.417	276.377.626
Uzun vadeli yükümlülükler	192.605.126	287.696.341
Özkaynaklar	2.889.839.017	1.939.756.087
TOPLAM KAYNAKLAR	3.429.064.560	2.503.830.054

19. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANIN DEĞERLENDİRMESİ

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda yapılmaktadır. Tedarik zinciri ve lojistik riskleri: Çeşitli tedarikçilerle çalışmak, stok yönetimi optimizasyonu ve etkin lojistik planlama. Yasal Uyum ve Düzenlemelere Uygunluk Riskleri: Güncel yasal değişiklikleri takip etmek, uyum süreçlerini gözden geçirmek ve düzenli eğitimler düzenlemek. Pazar ve Tüketici Tercihleri Riskleri: Pazar araştırmaları yapmak, tüketici eğilimlerini takip etmek ve ürün geliştirme süreçlerini bu bilgilere göre yönlendirmek. Finansal Riskler: Maliyet yönetimi ve kontrolü, döviz kuru risklerine karşı korunma stratejilerin geliştirilmesi.

20. YATIRIM TEŞVİKLERİ

Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak bazı teşvik ve desteklerden yararlanmaktadır. Şirket'in kullandığı Yatırım Teşviklerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Belge No	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Teşvik Konusu	Teşvikler
552165	05.04.2023	05.04.2026	Çatı GES	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi, KDV İstisnası
552167	05.04.2023	05.04.2026	Çatı GES	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi, KDV İstisnası
508291	24.01.2020	25.07.2026	Fabrika Modernizasyonu	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi, KDV İstisnası
562146	13.12.2023	13.12.2026	Komple Yeni Yatırım	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi, KDV İstisnası

21. FAALİYET DÖNEMİ SONRASINA İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket, Avrupa Birliği ülkelerinde satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerinin artırılması amacıyla 03.10.2024 tarihinde Hollanda'da %100 bağlı ortaklığı Segmen Kardesler B.V. ünvanlı şirket edinilmiştir.

Şirket, mevcut 1,59 mw kurulu çatı güneş enerjisi sistemi üzerine, 0,77 mw daha eklemek üzere 24.10.2024 tarihinde yatırım teşvik belgesi almıştır. Teşvik belgesi destek unsurları KDV İstisnası, Vergi İndirimi, Sigorta Primi İşveren Hissesi olup, toplam yatırım tutarı 15.975.178 TL'dir.