



**SEĞMEN KARDEŞLER GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ
ANONİM ŞİRKETİ**

01.01.2025 – 31.12.2025

FAALİYET RAPORU

06.03.2025

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi ve Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi ve Anonim Şirketi “Ana Ortaklık”) ve Bağlı Ortaklıkları’nın (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 1 Ocak 2025 -31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Genel Kurulu’nun Grup’un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamında sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (“Etik Kurallar”) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup’un 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları hakkında 6 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda “olumlu görüş” bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 514. ve 516. maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul’a sunar.



Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz (Devamı)

- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirilmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir.
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

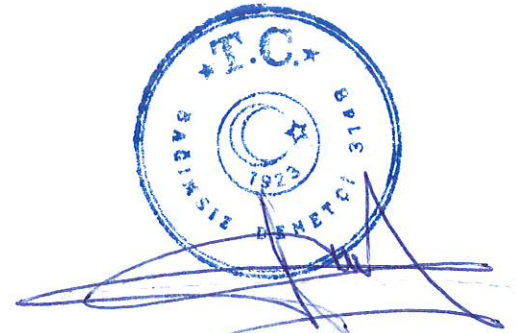
Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Genel Kurul'un denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

GÜNCEL BAĞIMSIZ DENETİM DANIŞMANLIK A.Ş.



Yılmaz SEZER, YMM
Sorumlu Denetçi
Ankara, 6 Mart 2026



1. GENEL BİLGİLER	3
2. ŞİRKET'İN FAALİYET KONUSU	3
3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPILARI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ DIŞINDAKİ DEĞİŞİKLİKLER.....	5
4. İMTİYAZLI PAYLAR VE OY HAKLARI	7
5. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE GÖREV SÜRELERİ HAKKINDA BİLGİLER.....	7
6. ORGANİZASYON YAPISI.....	9
7. PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER	9
8. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	10
9. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ.....	10
10. ŞİRKET'İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	10
11. İÇ KONTROL SİSTEMİ ÇALIŞMALARI.....	14
12. DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	14
13. İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	14
14. HESAP DÖNEMİNDE YAPILAN ÖZEL VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	15
15. ŞİRKET FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ DERECEDE ETKİLEYEBİLECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ.....	15
16. DAVA VE YAPTIRIMLAR	15
17. GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILMAMIŞSA VE KARARLAR YERİNE GETİRİLMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER	15
18. BAĞIŞ VE YARDIMLAR	15
19. FİNANSAL DURUM	16
20. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANIN DEĞERLENDİRMESİ	16
21. YATIRIM TEŞVİKLERİ	17
22. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI	17
23. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ.....	18
24. FAALİYET DÖNEMİ SONRASINA İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	18

1. GENEL BİLGİLER

Hesap Dönemi	: 01.01.2025 – 31.12.2025
Ticaret Unvanı	: Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi
Ticaret Sicili ve Sicil No	: Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü-8438
Kuruluş Tarihi	: 02.10.1958
Merkez Adresi ve Fabrika	: 1. Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/ANKARA
Fabrika Şube	: Ahi Evran OSB Mah. 1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1 Sincan/ANKARA
Fabrika Şube	: İstasyon Mahallesi Sarıkoç Sokak No:58 Çay/Afyonkarahisar
Fabrika Şube	: 1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1/1 Sincan/Ankara
Vergi Numarası	: Ankara Kurumlar Vergi Dairesi- 7580039082
Mersis Numarası	: 0758003908200013
Merkez Telefon	: 312 267 15 84
Elektronik posta adresi	: yatirimciiliskileri@segmen.com.tr – ir@segmen.com.tr
İnternet Sitesi	: www.segmen.com.tr
Sermayesi	: 179.000.000, -TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 700.000.000, - TL

2. ŞİRKET'İN FAALİYET KONUSU

Şirket esas sözleşmesinin 3. maddesinde faaliyet konuları aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır. “Şirket aşağıda belirlenen konularda; üretim, toptan ve perakende alım, satım ve ithalat işlemleri yapmak üzere kurulmuştur:

- Her türlü (Taze, dondurulmuş, kurutulmuş, toz haline getirilmiş, konsantre, konserve veya salamura edilmiş) sebzeler, meyveler, yenilen kökler, yumrular, nebatlar, diğer tarım ürünleri ve bunlardan yapılan ürünler.
- Kabuklu ve kabuksuz kuruyemişler.
- Yağlı tohum ve meyveler.
- Baharat.
- Hububat ve yan ürünleri.
- Bakliyat ve yan ürünleri.
- Her türlü unlar, undan yapılmış ürünler, değirmencilik ürünleri ve bunlardan yapılmış ürünler.
- Şeker, şeker ürünleri, şekerli ürünler, tatlılar, reçeller, helvalar, pastacılık ürünleri.
- Kakao ve kakaodan yapılan ürünler.
- Süt ve süt ürünleri, sütlü ürünler.
- Hayvani ve nebati yağlar (Katı veya sıvı), bunlardan meydana gelen ürünler.
- Etler, yenilen sakatat, deniz ve tatlı su ürünleri, bunlardan yapılmış ürünler (Taze, dondurulmuş, kurutulmuş, konserve veya salamura edilmiş).
- Kuş ve kümes hayvanlarının yumurtaları.

- Bal.
- Kahve ve çay.
- Tuz.
- Tütün.
- Meşrubat.
- Gıda sanayiinin yan ve ara ürünleri, bakiye ve döküntüleri.
- Kâğıt ve ambalaj sanayii ürünleri.
- Her türlü temizlik ve yıkama maddeleri ve malzemeleri.
- Ambalajlama ve paketleme işleri.

1958 yılında Ankara merkezli olarak kurulan ülkemizin gıda imalat sanayinde önemli markalarından biri olan Seğmen'in ana işigal konusu reçel, bal, fındık kreması, tahin, pekmez, meyve sosları, donmuş sebze ve meyve üretimi ile paketlemesidir. Ayrıca baharat grubunda ürünlerinin de paketlemesi yapılmaktadır. Üretimi ve paketlemesi yapılan ürünlerin yurt içinde ve yurt dışında satılmasıdır.

Şirket faaliyetlerini halihazırda Ankara'da 3 ve Afyonkarahisar'da 1 olmak üzere toplam 4 üretim tesisi ile faaliyet göstermektedir. Ayrıca şirketin akredite laboratuvarı bulunmakta olup, İstanbul, İzmir ve Antalya illerinde Marmara, Ege ve Akdeniz Bölge Müdürlükleri aracılığıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Üretilen ve paketlenen ürünler hem yurt içinde hem de yurt dışında satılmaktadır.

Ana Ürün Kategorileri

A. Reçel Çeşitleri

Şirket, reçel ürün grubunda çeşitli türlerde ve ambalaj seçenekleriyle üretim ve satış yapmaktadır. Klasik reçelin yanı sıra diyabetik, şeker ilavesiz ve probiyotik reçel çeşitleri de bulunmaktadır. Reçel üretimi ve satışı, cam kavanoz, piknik, plastik kova ve tüp ambalaj seçenekleri arasında 20g, 30g, 270g, 380g, 800g, 1kg, 5kg ve 20kg ağırlıklarda sunulmaktadır. Şirket çilek, vişne, gül, kayısı, ahududu, karadut, portakal, böğürtlen, incir, ayva gibi çok çeşitli meyvelerden reçel üretimi ve satışını yapmaktadır.

B. Baharat Çeşitleri

Şirket, baharat ürün grubunda çeşitli türlerde ve ambalaj seçenekleriyle paketleme ve satış yapmaktadır. Kırmızı pul biber, karabiber, kırmızı toz biber, kimyon, hindistan cevizi, susam, nane, çörek otu, tarçın, sumak ve diğer baharat çeşitlerinin paketlemesi ve satışını yapmaktadır.

C. Bal Çeşitleri

Şirket çeşitli ambalaj seçenekleriyle çiçek balı ve çam balı gibi ürünleri bal kategorisinde üretilip satışa sunmaktadır.

D. Tahin Pekmez Çeşitleri

Tahin ve pekmez çeşitleri farklı ambalaj çeşitlerine dolum yapılarak satışı yapılmaktadır. Üzüm pekmezi, dut pekmezi, harnup pekmezi, tahin ve tahinli pekmez.

E. Fındık Kreması Çeşitleri

Fındık kreması çeşitleri kategorisinde çeşitli ambalaj çeşitlerinde kakaolu fındık kreması, fındık ve meyve parçacıklı fındık kremaları, bisküvi ezmeleri, fıstık ezmeleri gibi ürünlerin üretimi ve satışını yapmaktadır.

F. Helva Çeşitleri

Cevizli yaz helvası, diyabetik sade helva, probiyotik sade helva, kürek helva.

G. Meyve Sosları, Donmuş Sebze Meyve Çeşitleri

H. Diğer Faaliyetler

Diğer faaliyetler Şirket'in kendi ürettiği ürünler, üçüncü taraflara fason ürettirdiği ürünler ve çatı GES elektrik üretimlerinden kaynaklanan satışlar olmak üzere üç kategoriye ayrılmaktadır. Kendi ürettiği ürünler başlıca lokum, püre ve salçalardan oluşmaktadır. Üçüncü taraflara fason ürettirdiği ürünler çeşitli ambalajlarda tereyağı, krem peynir ve üçgen peynirlerdir. Ayrıca 2,36 MW kurulu güce sahip Çatı GES santrali bulunmaktadır.

Şirket'in Üretim, satış mağazası ve depolarına ait adresler aşağıda yer almaktadır.

Adı	Adres
Osmanlı Caddesi Üretim Tesisi	Ahi Evran Osb. Mah. 1. Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/Ankara
Ankara Hazar 1 Üretim Tesisi	1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1 Sincan/Ankara
Ankara Hazar 2 Üretim Tesisi	1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1/1 Sincan/Ankara
Afyon Çay Üretim Tesisi	İstasyon Mahallesi Sarıkoç Sokak No:58 Çay/Afyonkarahisar
İskitler Satış Mağazası	İskitler Samanyolu Caddesi No:35 Altındağ/ANKARA
Osmanlı Satış Mağazası	1. Org. San. Bo1. Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/ANKARA
İzmir Depo	Gıda Çarşısı 1202/7 Sokak No:2 Yenişehir/İZMİR
Antalya Depo	Yeni Göl Mahallesi İzzet Uzun Sokak No:6/15 Muratpaşa/ANTALYA
İstanbul Depo	Kocatepe Mah. Mega Center Kuru Gıda Sitesi Yapı İskelesi Cad. C Blok No:29 Bayrampaşa/İSTANBUL

3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPILARI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ DIŞINDAKİ DEĞİŞİKLİKLER

a) Şirket'in Sermayesi

Şirket payları 2024 yılında sermaye artırımını suretiyle halka arz edilmiş olup, 04 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamış olup, halka açıklık oranı %19,55'tir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 144.000.000 (Yüzkırkdörtmilyon) TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL (Bir Türk lirası) nominal değerde 144.000.000 (Yüzkırkdörtmilyon) adet paya ayrılmış olup, bunlardan 36.000.000 (Otuzaltımilyon) TL nominal değerli 36.000.000 adedi A grubu nama yazılı ve 108.000.000 (Yüzsekizmilyon) TL nominal değerli 108.000.000 adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.03.2024 tarih ve 14/363 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000 (Yediyüzmilyon) TL olup, her biri 1 TL nominal değerde 700.000.000 (Yediyüzmilyon) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. liderliğindeki konsorsiyum aracılığı ile 26-27-28 Haziran tarihlerinde talep toplanmış olup 30,00 TL'den sermaye artırımını yoluyla halka arz edilen 35.000.000 TL nominal değerli payların tamamının satışı gerçekleştirilmiştir. Toplam arz büyüklüğü 1.050.000.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in halka açıklık oranı 19,55% olmuştur. Bu suretle, pay satışı işlemlerinin tamamlanması neticesinde Şirket'in çıkarılmış sermayesi 179.000.000 TL ye ulaşmıştır.

b) Ortaklık Yapısı

Son Çeyrekte Şirket Ortaklarından Reyhan MOLLAOĞLU ve Birsen YAKA'nın Vefat etmeleri sebebiyle Ortaklık Yapısı ve Paylarında değişiklikler olmuştur.

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ünvanı / Adı Soyadı	31.12.2025 İtibariyle Ortaklık Yapısı		
	Pay Grubu	Nominal Sermaye (TL)	(%)
Emine SEĞMEN	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	5,03%
Meral YILDIRIM	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	5,03%
Neval ELALDIRSIN	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	5,03%
Nihal ÖZCANLI	A	3.000.000	1,68%
	B	9.000.000	5,03%
Gülşen SEĞMEN	A	1.500.000	0,84%
	B	4.500.000	2,51%
Ferika Aslı OKUMUŞ	A	1.500.000	0,84%
	B	4.500.000	2,51%
Emine YAKA	A	3.000.000	1,68%
	B	8.250.000	4,61%
İkram YAKA	B	750.000	0,42%
Mehmet MOLLAOĞLU	A	1.500.000	0,84%
	B	4.500.000	2,51%
Banu SARGIN	A	1.500.000	0,84%
	B	4.500.000	2,51%
Ayhan SEĞMEN	A	2.000.000	1,12%
	B	6.000.000	3,35%
Seda Berna AKSİNER	A	900.000	0,50%
	B	2.700.000	1,51%
Suha Muhsin DEĞERLİ	A	900.000	0,50%
	B	2.700.000	1,51%
Beyhan DEĞERLİ	A	1.700.000	0,95%
	B	5.100.000	2,85%
Yusuf SEĞMEN	A	3.500.000	1,96%
	B	9.482.610	5,30%
Ömer SEĞMEN	A	3.000.000	1,68%
	B	5.000.000	2,79%
Gönül SEĞMEN	B	1.600.000	0,89%
Merve Seğmen AYDIN	B	1.200.000	0,67%
Meltem Seğmen YALÇIN	B	1.200.000	0,67%
Oya YENER	A	3.000.000	1,68%
Diğer Halka Açık	B	45.017.390	25,15%
Toplam		179.000.000,00	100%

c) Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Bulunmamaktadır.

4. İMTİYAZLI PAYLAR VE OY HAKLARI

A Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısı A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Oy Hakkı: Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A grubu pay sahibine 5 (Beş) ve her bir B grubu pay sahibine 1 (Bir) oy hakkı verilir.

5. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE GÖREV SÜRELERİ HAKKINDA BİLGİLER

Şirketin Yönetim kurulu üyeleri ve görev sürelerine ilişkin güncel bilgiler aşağıdaki gibidir.

Görevi	Adı Soyadı	Görev Süresi
Yönetim Kurulu Başkanı	GÜLSEN SEĞMEN	16.03.2027 tarihine kadar
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	SERDAR ÖZCANLI	16.03.2027 tarihine kadar
Yönetim Kurulu Üyesi	SUHA MUHSİN DEĞERLİ	16.03.2027 tarihine kadar
Yönetim Kurulu Üyesi	EMİNE YAKA	16.03.2027 tarihine kadar
Yönetim Kurulu Üyesi	SUHA MUHSİN DEĞERLİ	16.03.2027 tarihine kadar
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	VEYSEL ÜNVERDİ	16.03.2027 tarihine kadar
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	SEVİL GÜRSUL KALAYCIOĞLU	16.03.2027 tarihine kadar

Gülşen SEĞMEN – Yönetim Kurulu Başkanı

1950 yılı Ankara doğumlu Gülşen SEĞMEN, ilköğretimini Keçiören Çizmeci İlkokulunda, ortaokul eğitimini Hüseyin Güllüoğlu Ortaokulunda ve lise eğitimini ise Ankara Atatürk Kız Meslek Lisesinde tamamlamıştır. Üniversite eğitimini Kız Teknik Yüksek Öğretmen Okulunda tamamlayan Gülşen SEĞMEN, kariyerine 1972 yılında Millî Eğitim Bakanlığı Ölçme Değerlendirme ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığında başlamıştır. 1978 yılında Sokullu Mehmet Paşa Lisesinde Aile Ekonomisi ve Beslenme öğretmenliği ile sürdürdüğü kariyerini, 1989-1997 yılları arasında Millî Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Burs ve Yurtlar Daire Başkanlığı ile devam ettirmiştir. 2021 yılı itibariyle Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca Seğmen Dış Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı’dır.

Serdar ÖZCANLI – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1985 yılı Ankara doğumlu Serdar ÖZCANLI, ilköğretimini Güven İlkokulunda, ortaokul ve lise eğitimini TED Ankara Kolejinde tamamlamıştır. Üniversite eğitimini 2003-2008 yılları arasında Başkent Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İşletme bölümünde tamamlayan Serdar ÖZCANLI, 2010 yılında Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.’de Satış Uzmanlığı ile başladığı kariyerini 2017 yılında Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile devam ettirmiş ve 2021 yılı itibariyle Yönetim Kurulu Üyeliği’ni sürdürmektedir. Ayrıca Seğmen Dış Ticaret A.Ş.- Yönetim Kurulu Başkan Vekili’dir.

Suha Muhsin DEĞERLİ – Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılı Ankara doğumlu Suha Muhsin DEĞERLİ, ilköğretimini Keçiören Çizmeci İlkokulunda, ortaokul eğitimini Hüseyin Güllüoğlu Ortaokulunda ve lise eğitimini ise Emek Cumhuriyet Lisesinde tamamlamıştır. Üniversite eğitimine Anadolu Üniversitesi İşletme bölümünde başlamış fakat eğitimini yarıda bırakmak durumunda kalmıştır. 2002 yılında Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.'de Satış Uzmanlığı ile başladığı kariyerini 2021 yılı itibariyle Yönetim Kurulu Üyeliği ile sürdürmektedir. Suha Muhsin DEĞERLİ; Seğmen Kardeşler'de sürdürmekte olduğu Yönetim Kurulu Üyeliği görevine ek olarak tıbbi ve sanayi gazların tedarik ve pazarlaması, inşaat müteahhitliği, otomotiv alım satımı ve gayrimenkul brokerliği görevlerini yürütmektedir.

Emine YAKA – Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılı Ankara doğumlu Emine YAKA, ilköğretimini Keçiören Çizmeci İlkokulunda, ortaokul eğitimini Yükseliş Kolejinde ve lise eğitimini ise Ankara Atatürk Anadolu Lisesinde tamamlamıştır. Üniversite eğitimini ise Bilkent Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde İktisat bölümünde tamamlayan Emine YAKA, 2010 yılında Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.'de Dış Ticaret Müdürlüğü ile başlattığı kariyerini 2021 yılı itibariyle Yönetim Kurulu Üyeliği ile sürdürmektedir. Seğmen Dış Ticaret - Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir

Veysel ÜNVERDİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1957 yılında Serik'te doğan Veysel ÜNVERDİ, 1974 yılında Kuleli Askeri Lisesi'nden mezun olduktan sonra askeri öğrenci olarak ODTÜ Makine Mühendisliği bölümünden 1979 yılında mezun olmuştur. Kariyer hayatına Mühendis Subay olarak başlamış olup, görev süresi boyunca UH-1H, S70 Black Hawk, AH-1P ve AH-1W helikopterlerinin fabrika seviyesi bakım birimlerinde eğitim ve görev almıştır. 1994 yılında günümüzde halen kullanılmaya devam eden Türbinli Motor Modüler Test Sistemi tasarım ve kurulumunu yapmıştır. 1998 yılında kendi isteği ile ayrılarak 1999 yılında Texas A&M Üniversitesi, College Station, Dallas, TX Amerikan Bilimler Akademisinde tam burslu olarak kariyerine devam etmiştir. Endüstri, Makine ve Uzay Havacılık bölümlerinde doktora yaparak Uzay ve Havacılık Bölümünde Senior Profesör olmuştur. 2013 yılında iki dönem misafir öğretim üyesi olarak West Point askeri akademisinde lisans ve lisans üstü dersler vermiş sonrasında ABD Savunma Bakanlığı'nda Türbinli Motor Sistemleri Direktörlüğü görevi yapmıştır. 2016 yılında Türkiye'ye kesin dönüş yaparak çeşitli özel sektör ve kamu kuruluşlarında yönetim kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 2023 yılında Tümgeneral rütbesi ile emekli olmuştur.

Sevil Gürsul KALAYCIOĞLU – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılında Malatya'da doğan Sevil Gürsul KALAYCIOĞLU, 2008 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat bölümünden mezun olmuştur. 2008 yılında kariyer hayatına başlayan Sevil Gürsul KALAYCIOĞLU özel sektörde İnsan Kaynakları, Finans ve Mali İşler bölümlerinde üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Kariyeri boyunca çok sayıda eğitime katılmıştır. Ayrıca Smart Sakı ve Bahçe Aksesuarları Sanayi Ticaret Limited Şirketi Sahibi'dir.

Temsile Yetkililer

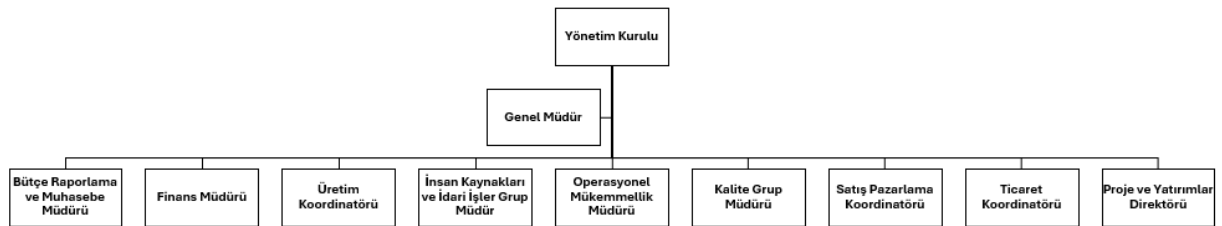
Adı Soyadı	Görevi	Yetki Şekli	Yetki Süresi
GÜLSEN SEĞMEN	Yönetim Kurulu Başkanı	Müştereken Temsile Yetkilidir.	2.4.2026 tarihine kadar
SERDAR ÖZCANLI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Müştereken Temsile Yetkilidir.	2.4.2026 tarihine kadar
OKAN BAYRAK	Genel Müdür	Sınırlı Yetkili (İç Yönergede Belirtilen Şekilde Yetkilendirilmiştir.)	2.4.2026 tarihine kadar
SUHA MUHSİN DEĞERLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Sınırlı Yetkili (İç Yönergede Belirtilen Şekilde Yetkilendirilmiştir.)	2.4.2026 tarihine kadar
EMİNE YAKA	Yönetim Kurulu Üyesi	Sınırlı Yetkili (İç Yönergede Belirtilen Şekilde Yetkilendirilmiştir.)	2.4.2026 tarihine kadar

Şirket bünyesinde faaliyetlerini sürdüren Yönetim Kurulu komiteleri sırasıyla, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetimden Sorumlu Komite	Veysel ÜNVERDİ	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Sevil Gürsul KALAYCIOĞLU	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Emine YAKA	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Sevil Gürsul KALAYCIOĞLU	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Veysel ÜNVERDİ	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Okan BAYRAK	Üye	Genel Müdür
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Veysel ÜNVERDİ	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Sevil Gürsul KALAYCIOĞLU	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Serdar ÖZCANLI	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi

6. ORGANİZASYON YAPISI

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.



7. PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 356 (78 Beyaz Yaka, 278 Mavi Yaka) kişidir.

8. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimizde görev alan üst düzey yöneticilere 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde ücret diğer kısa vadeli faydaların toplam tutarı 10.795.875-TL'dir.

9. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirket faaliyet gösterdiği alanlarda yenilikçi, rekabetçi ve daha katma değerli ürünler geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu faaliyetler, ürün kalitesini artırma, üretim maliyetlerini düşürme, sürdürülebilir üretim yöntemleri geliştirme ve tüketici ihtiyaçlarına daha iyi yanıt verme amacını taşır.

Şirket yapmış olduğu AR-GE çalışmaları neticesinde 2021 yılından itibaren 5 adet tamamlanan, 11 adet devam eden ve 6 adet üzerinde çalıştığı projesi bulunmaktadır. Sonuçlanan çalışmalar Fıstık Ezmesi, Rom Aromalı Reçel, Probiyotik Reçel, Şeker İlavesiz Reçel ve Probiyotik Helva olarak sıralanmaktadır.

10. ŞİRKET'İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1958 yılında Ankara merkezli olarak kurulan ülkemizin gıda imalat sanayinde önemli markalarından biri olan Seğmen'in ana iş tical konusu reçel, bal, fındık kreması, helva, tahin, pekmez üretimi, paketlemesi, baharat paketlemesi ve satışlarıdır. Yıllar içerisinde ana iş tical konusunun hiç değıştirilmemiş olmasının avantajıyla, Şirket kurucularından ileri gelen bilgi birikimini tüm faaliyetler ve iş süreçlerinde kullanmaktadır. Şirket Ar-Ge çalışmalarıyla sürekli olarak ürünlerinde gelişim sağlamakta, teknoloji ve modernizasyon yatırımları ile sürdürülebilir üretime devam etmektedir.

Şirket'in ana üretim tesislerinin önemli bir bölümü Ankara ili Sincan ilçesi 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde yer almaktadır. Osmanlı Fabrikası, Hazar Fabrikası 1 ve 2 isimli üç ayrı kurulu tesiste toplam 40.000 m2 kapalı alanda, reçel, bal, helva, fındık kreması, helva, tahin, pekmez, meyve sosları üretilmekte ve paketlenmektedir. Baharat grubu ürünleri ise sadece toptan tedarik edilmekte ve paketlenmektedir. Küresel olarak artan enflasyon, iklim değışikliğinden kaynaklanan hava olayları ve ham madde ile enerji fiyatlarındaki artışlar, gıda sektörünü doğrudan etkilemektedir.

Bu nedenle, Şirket sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla 2023 yılında başladığı 5.000 m2 kapalı alana sahip Afyon Soğuk Hava ve Meyve İşleme Tesisi yatırımını, 15 Mayıs 2024 itibarıyla mevcut üç tesisin ardından dördüncü tesis olarak faaliyete geçirmiştir. Şirket, ana ürün kategorilerinden, net satışlarında en yüksek payı alan reçel ürünü için üretimde kullandığı meyveleri çiftçilerden hasat mevsiminde sezonluk olarak satın almaktadır. Satın alınan meyvelerin bir bölümü doğrudan Şirket'in üretim tesislerine yönlendirilirken, kalan bölümü için dışarıdan hizmet alınarak meyve işleme soğuk hava depolarında muhafaza edilmesi sağlanmaktadır. Reçel üretiminde önde gelen çilek ve vişne ürünleri başta olmak üzere, meyve üretiminin yüksek olduğu Afyon, Bursa ve Konya illerinde konumlanan soğuk hava depoları, reçel üretiminde ana hammadde olan meyvelerin muhafaza edilmesini ve soğuk zincirin kırılmadan, meyvelerin üretim tesisine taşınmasını sağlamaktadır. Soğuk hava depolarında bulunan meyveler gelen siparişlere göre üretime yönlendirilmektedir. Afyon Soğuk Hava ve Meyve İşleme Tesisi'nin 2. Fazı da 2025 yılı ağustos ayında devreye alınmış ve kapasite hem üretim hem de depolamada iki katına çıkmıştır

Yıllık kapasitesi yaş meyve sebze işlemede planlanan hedef tonaj çift vardiya ile 15.000 tondur.

ÜRÜN GRUPLARI :

Vişne
Çilek
Kayısı
Ahududu
Böğürtlən
Karadut
Yeşil ve sarı incir
Kızılcık
Kuşburnu
Limon
Greyfurt
Mandalina
Portakal
Ayva
Nar
Domates
Brokoli
Karnabahar
Biber
Aronya
Frenk Üzümlü
Yaban Mersin'i

İşletmemizde 2 Adet IQF bulunmaktadır,

IQF' lerin kapasitesi;

1. 26 ADF(FSK) Saat/ 3.000 kg	Vardiyada 24.000 kg
2. 32 ADF (FSK) Saat/ 5.000 kg	Vardiyada 40.000 kg
3. Blanşör (Başkaya) Saat/2.500 kg	Vardiyada 20.000 kg.

Depolama kapasitemiz;

Mevcut ta 7 adet -18 donmuş depo

2 adet (0- +4) önsoğutma ve 1 Adet -40 şok odası bulunmaktadır.

4 Adet pistonlu kompresör (MY COM)

4 Adet vidalı kompresör (MY COM)

Tam kapasiteyle faaliyete geçmesiyle birlikte Şirket, sezonda satın aldığı meyvelerin önemli bir bölümünü doğrudan kendi bünyesindeki tesise yönlendirdikten sonra IQF (Bireysel Hızlı Dondurma) tekniği ile dondurarak soğuk hava depolarında saklayacak ve böylece meyve işleme ve soğuk hava deposunda saklama konusunda dış kaynak bağımlılığını azaltacaktır.

2025 yılında yaklaşık olarak işletmemizde 4.000 ton ürün işlenmiş ve sezona tam yetişememe durumundan 1.600 ton ürün dış depolarda muhafaza ve işleme yapılmıştır. İç piyasadan olduğu gibi ithalat yoluna da gidilmişti.

2025 yılı ürünlerden kendi reçel – marmelat ihtiyacımız dışında hem iç pazarda üreticilere hem de ihracata 700 ton meyve satışı olmuştur bunun da tutarı yaklaşık 85 milyon TL'dir.

2026 yılında tam kapasite ile çalışıp 8.000 tonluk depoları kullanarak fason üretimi tamamen bitirme hedefimizdir.

Ayrıca hem iç pazarda hem de ihracatta hedefimiz satışta bu yıl meyve yanında sebze ile de 1.000 ton ve 225 milyon TL. hedeflenmektedir.

Reçel üretimi, Osmanlı Fabrikası'ndaki modern teknolojik standartlara sahip üretim hatlarında gerçekleştirilmektedir. Üretilen ürünler farklı gramajlarda paketlenmekte ve satışa hazır hale getirilmektedir. Şirket'in satışlarında önemli yer tutan ikinci ürün grubu olan baharat grubunda yer alan ürünler ise tedarikçilerden temin edilmekte ve tüketime uygun şekilde paketlenmektedir.

Bal grubunda yer alan ürünler ise ülkemizde arıcılık yapılan birçok farklı bölgeden temin edilmekte, Şirket'in akredite laboratuvarında ileri teknolojik cihazlarla tahlilleri yapılarak üretime alınmakta ve farklı gramajlarda paketlenmektedir.

Tahin ve pekmez, başlı başına ayrı ürünler olarak paketlenmektedir; ek olarak, belirlenen bir reçeteye göre uygun oranlarda karıştırılarak tahinli pekmez ürünü de ayrıca üretilmekte ve ambalajlanmaktadır.

Ana ürün kategorilerinde yer alan diğer ürünlerden fındık kreması ve helva belirlenen reçeteler dikkate alınarak üretilmekte, paketlenmekte ve satışa hazır hale getirilmektedir.

Üretimde ve net satışta yüksek paya sahip olmayan diğer ürünler, Şirket'in kendi bünyesinde ürettiği lokum, salça, meyve sosları ile üçüncü taraflara fason ürettirdiği tereyağı, krem peynir ve üçgen peynirler gibi ürünlerdir. Şirket'in ayrıca çatı GES elektrik üretiminden de kaynaklanan satış gelirleri bulunmaktadır. GES elektrik üretimi dışında belirtilen tüm bu ürünler Şirket'in kendi markası veya adına üretim yapılan firmanın markası (private label- özel marka) adı altında paketlenmektedir. Hammadde ve ürünler için analiz süreci, tarladan satın alma esnasında başlayıp, mal kabul, üretim ve depolama safhalarında, tecrübeli gıda mühendisi kadrosuyla birlikte büyük bir hassaslıkla devam ederek üretilen ürünler son tüketiciye güvenli ve doğal bir şekilde sunulmaktadır.

Şirket, Ankara'daki üretim tesislerinin yanı sıra İstanbul, İzmir ve Antalya illerinde bulunan İstanbul Marmara Bölge Müdürlüğü, İzmir Ege Bölge Müdürlüğü ve Antalya Akdeniz Bölge Müdürlükleri aracılığıyla gıda toptancısı bayilere ürünlerini ulaştırmaktadır. Bu bayiler aracılığıyla marketler, oteller, kantinler, kafeler, gıda üretimi yapan işletmeler ve catering şirketlerine satış yapmaktadır. Bölge müdürlükleri üzerinden yapılan satışlar İstanbul, İzmir ve Antalya illerinde yer alan depolardan yapılmaktadır. Depolarda, müşteri taleplerine göre belirli seviyelerde ürün stoku bulundurulmaktadır. Müşteriler, ihtiyaç duydukları ürünleri bölge müdürlüklerine talepte bulunarak sipariş vermekte ve bu siparişlere göre ürünler müşterilerin kendi araçları veya şirket araçlarıyla teslim edilmektedir. Şirket, stratejik olarak bölge müdürlüklerini nüfus yoğunluğu ve tüketim harcamalarının yoğun olduğu bölgelere yerleştirmeyi tercih etmektedir. Bu durum Şirket'in pazarlama faaliyetlerini ve dağıtım ağını güçlendirmektedir.

Şirket Avrupa Birliği ülkelerinde satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerinin artırılması amacıyla 03.10.2024 tarihinde edindiği Hollanda merkezli %100 oranında pay sahibi olduğu Segmen Kardeşler B.V. şirketinin ödenmiş sermayesini 180.000,00 Euro'ya çıkarmıştır.

Körfez ülkelerine satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerinin artırılması amacıyla 20.03.2025 tarihinde Dubai merkezli %100 bağlı ortaklığı Segmen Kardeşler L.L.C. ünvanlı şirket edinilmiştir.

Şirket 2024 faaliyet dönemi son çeyreğinde ilave 0,77 MW Çatı GES yatırımını tamamlayarak güneş enerjisi kurulu gücü bu santralle birlikte 2,36 MW ulaşmıştır. Elde edilecek güneş enerjisinin, iş süreçlerimizin büyük bir bölümünün elektrik ihtiyacının karşılanması planlanmaktadır.

Şirket dondurulmuş ürün çeşitliliğini artırmak ve pazar fırsatlarını genişletmek amacıyla Afyon'da bulunan Meyve ve Sebze İşleme ile Soğuk Hava Tesisimizde kapasite artırımı kararı vermiştir. Bu yatırımla birlikte meyve ve sebze işleme kapasitesinin 2,7 katına çıkması konusunda yatırım çalışmaları devam etmektedir.

Ayrıca şirket ürün çeşitliliğini artırmak ve rekabet gücünü geliştirmek amacıyla çikolata kaplamalı meyve ve lokum üretimi için yeni üretim hattı yatırımı yapılmasına ve fındık kreması, fıstık ezmesi, bisküvi ezmesi üretim hatlarında da kapasite artırma konusunda yatırım çalışmaları devam etmektedir.

Şirket, 12.03.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda, gıda sektöründe faaliyet gösteren, ihracat odaklı ve sağlıklı/organik içerikli atıştırmalıklar üreten İzmir merkezli ENF Gıda Danışmanlık İç ve Dış Ticaret Sanayi Anonim Şirketi'nin çoğunluk hisselerinin edinilmesi için sermaye artırımı ve hisse devir işlemleri tamamlanmıştır.

Bu kapsamda 27.03.2025 tarihinde sözleşme imzalanmış ve 15.04.2025 tarihinde Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından ENF Gıda Danışmanlık İç ve Dış Ticaret Sanayi Anonim Şirketi'nin Genel Kurul işlemleri tescil edilerek, 15.04.2025 tarih ve 11312 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. ENF Gıda Danışmanlık İç ve Dış Ticaret Sanayi Anonim Şirketi'nin sermayesi, 16.000.000 TL'den 46.000.000 TL'ye artırılmış ve bu sermaye artırımı sonrasında Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi'nin payı 34.500.000 TL nominal paya ulaşmıştır.

Böylece Şirket, ENF Gıda Danışmanlık İç ve Dış Ticaret Sanayi Anonim Şirketi'nde %75 pay sahibi olmuştur.

ENF Gıda Danışmanlık İç ve Dış Ticaret Sanayi Anonim Şirketi ,2025 yılında infüze meyveler (çilek, vişne, portakal vb.) ile, meyve şekilleri (elma çubukları, barlar, roll-up ürünleri, meyve küpleri) üretim devam etmiş olup ayrıca kurutulmuş ürünler (air dry) çeşitlerinde Trabzon hurması, kivi ve mandalina üretimleri yapılmıştır. Buna göre İzmir Fabrika toplam kapasitesi infüze vişne cinsinden yıllık 780.000 kg, meyve şekilleri cinsinden yıllık 450.000 kg olarak planlanmış, kapasitenin yaklaşık %30 u aktif halde kullanılmıştır. Direkt kurutulmuş ürünlerde hammadde kaynaklı fason tedarikçi ile ENF gıda fırınları kullanılmıştır.

Segmen Kardeşler A.Ş. ile Nisan 2025 'te yapılan ortaklık ile İzmir ili, Torbalı ilçesinde bulunan 12.000 m2 toplam, 7500 m2 (5500 üretim +500 idari + 1500 dış operasyon) kapalı alanda bulunan kiralık fabrikadan, yüksek maliyetler ve kira bedelleri sebebiyle olarak, alınan karar doğrultusunda Afyon İli Çay ilçesinde Seğmen Kardeşler A.Ş. adına yapılan fabrikaya taşınmıştır. Taşınma Aralık 2025'te sonlandırılmıştır.

Afyon ili Çay ilçesinde, toplam 7000 m2 alanda, 4260 m2 kapalı alan olan inşa edilen fabrikada ayrıca Segmen Kardeşler A.Ş. ye ait olan yan arazide yaklaşık 750 m2 lik alan dış operasyonlarda kullanılmak üzere yapılandırılmakta olup, toplam kullanım alanı 5011 m2 olacaktır.

Çay fabrika planlanan kapasitesi, infüze vişne cinsinden yıllık 900.000 kg, meyve şekilleri cinsinden 650.000 kg olarak hedeflenmiştir. Direkt kurutulmuş ürünlerde darboğaz olan fırınlar sebebiyle fason üretim ve ENF A.Ş. içerisinde paketleme planlanmıştır. İzmir fabrika ile çay fabrika arasında kapasite artışı sebebi hammadde verimliliğinde ve üretim vardiyasındaki artışın planlanmasıdır. Segmen Kardeşler A.Ş. ortaklığı sonrası yatırımı yapılan yatay paketleme hattı ile meyve şekilleri (bar, roll vb.) ürünlerden toplam kapasite yaklaşık 2.500.000 paket/ay olarak hedeflenmiştir.

Bunun yanında şirketimizde mevcut müşterileri sebebiyle olarak “yastık paket” siparişleri de alınacak olup, paket çeşitliliğinin artırılması planlanmaktadır.

11. İÇ KONTROL SİSTEMİ ÇALIŞMALARI

Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri, Denetimden Sorumlu Komite tarafından yönetilmektedir. İç kontrol sistemi, şirketin faaliyetlerinin uygunluk, yeterlilik ve etkinliğini incelemek, kontrol etmek, izlemek, değerlendirmek ve sonuçları ilgili birimlere raporlamak amacıyla oluşturulmuştur. Risk odaklı bir kontrol anlayışı benimsenerek, şirket faaliyetleriyle ilişkili risklerin en aza indirilmesi ve ortadan kaldırılması için geliştirilmiş kontrollerin yeterliliği, iç kontrol faaliyetinin temelini oluşturmaktadır. Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen prensiplere uymakta olup, bu amaçla Yönetim Kurulu bünyesinde "Denetimden Sorumlu Komite" kurulmuştur. İç denetim 2025 yılı başından itibaren belirlenen program kapsamında yürütülmektedir.

12. DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Seğmen Kardeşler B.V.

Seğmen Kardeşler B.V 28 Haziran 2024 tarihinde kurulmuştur. Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi'ne %100 konsolide olduğu tarih 3 Ekim 2024'tür.

Şirket'in adresi; Samohof 105 6717 AD Ede/Hollanda'dır.

Seğmen Kardeşler L.L.C.

Seğmen Kardeşler L.L.C 20 Mart 2025 tarihinde kurulmuştur. Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi'ne %100 konsolide olduğu tarih 20 Mart 2025'tir.

Şirket'in adresi; Birleşik Arap Emirlikleri'dir.

ENF Gıda Danışmanlık İç ve Dış Ticaret Sanayi Anonim Şirketi'nin %75 Payını alarak 15.04.2025 tarihinde Ortak olarak Konsolidasyona dahil olmuştur.

Şirketin Merkezi 20.08.2025 tarihinden itibaren Çay/Afyonkarahisar 'dır.

13. İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in halka arz edilen payları 4/07/2024 tarihinden itibaren BİST Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilen fiyat istikrarı işlemleri, elde edilen brüt halka arz gelirinin %10'u olan fon kaynağının tamamının kullanılması nedeniyle 11.07.2024 tarihinde sona ermiştir. Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından ortalama 27,11 TL fiyattan 3.872.500 adet 104.985.041 TL tutarında fiyat istikrarı işlemi yapılmıştır.

Şirket 20.12.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanan "Pay Geri Alım Programı" işlemi başlatmış 14.03.2025 tarihinde başlayan geri alım programı 27.08.2025 tarihinde 1.127.000 pay ve 24.638.870 TL Maliyetle ve %0,63 Sermaye oranı ile, Geri alım Programı sonuçlandırılmıştır.

Şirket halka arz sonrasında fiyat istikrarı kapsamında iktisap ettiği paylardan halen elden çıkarılmamış 4.999.500 adet mevcut pay bulunmaktadır. Fiyat istikrarı kapsamında geri alınan mevcut payların sermayeye oranı %2,79 'tır.

14. HESAP DÖNEMİNDE YAPILAN ÖZEL VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketimiz söz konusu dönemde muhatap olduğu kamu denetimi bulunmamaktadır. Şirketimiz ilgili dönemde Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş. ile bağımsız denetim sözleşmesi bulunmaktadır. Ayrıca Altındağ Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti. ile 2025 yılına ilişkin tam tasdik sözleşmemiz bulunmaktadır.

15. ŞİRKET FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ DERECEDE ETKİLEYEBİLECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ

Yoktur.

16. DAVA VE YAPTIRIMLAR

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte davası bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım yoktur.

17. GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILMAMIŞSA VE KARARLAR YERİNE GETİRİLMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

Geçmiş dönemlerde veya genel kurullarda alınıp da yerine getirilmemiş herhangi bir karar bulunmamaktadır.

18. BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Şirket 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde 858.500 TL yardımda bulunmuştur.

19. FİNANSAL DURUM

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu		
TL	1 Ocak – 31.Ara.25	1 Ocak – 31.Ara.24
Hasılat	2.890.218.945	2.421.230.262
Satışların maliyeti (-)	-2.187.823.072	-1.913.106.578
Brüt kar	702.395.873	508.123.684
Genel yönetim giderleri (-)	-151.355.722	-55.380.108
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-233.557.466	-124.845.142
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	55.301.853	11.696.949
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-25.909.713	-11.686.952
Esas faaliyet karı	346.874.825	327.908.431
FAVÖK	418.037.042	375.571.084

Finansal Durum Tablosu		
TL	31.Ara.25	31.Ara.24
Toplam dönen varlıklar	1.989.542.233	2.326.363.218
Toplam duran varlıklar	3.541.003.680	2.458.832.211
TOPLAM VARLIKLAR	5.530.545.913	4.785.195.429
Kısa vadeli yükümlülükler	415.034.552	405.331.581
Uzun vadeli yükümlülükler	58.940.785	224.519.062
Özkaynaklar	5.056.570.576	4.155.344.786
TOPLAM KAYNAKLAR	5.530.545.913	4.785.195.429

20. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANIN DEĞERLENDİRMESİ

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda yapılmaktadır. Tedarik zinciri ve lojistik riskleri: Çeşitli tedarikçilerle çalışmak, stok yönetimi optimizasyonu ve etkin lojistik planlama. Yasal Uyum ve Düzenlemelere Uygunluk Riskleri: Güncel yasal değişiklikleri takip etmek, uyum süreçlerini gözden geçirmek ve düzenli eğitimler düzenlemek. Pazar ve Tüketici Tercihleri Riskleri: Pazar araştırmaları yapmak, tüketici eğilimlerini takip etmek ve ürün geliştirme süreçlerini bu bilgilere göre yönlendirmek. Finansal Riskler: Maliyet yönetimi ve kontrolü, döviz kuru risklerine karşı korunma stratejilerin geliştirilmesi.

21. YATIRIM TEŞVİKLERİ

Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak bazı teşvik ve desteklerden yararlanmaktadır. Şirket'in kullandığı Yatırım Teşviklerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Belge No	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Teşvik Konusu	Teşvikler
552165	05.04.2023	05.04.2026	(KAPANDI) Çatı GES – Komple Yeni Yatırım	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi, KDV İstisnası
552167	05.04.2023	05.04.2026	(KAPANDI) Çatı GES – Komple Yeni Yatırım	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi, KDV İstisnası
508291	24.01.2020	25.07.2026	(KAPANDI) Fabrika Modernizasyonu	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi, KDV İstisnası
562146	13.12.2023	13.12.2026	(DEVAM EDİYOR) Komple Yeni Yatırım	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi, KDV İstisnası
572962	24.10.2024	07.10.2027	(KAPANDI) Çatı GES- Komple Yeni Yatırım	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi, KDV İstisnası
578607	27.03.2025	26.09.2027	(DEVAM EDİYOR) Tevsi, Ürün Çeşitlendirme	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi, KDV İstisnası

22. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket payları, 04 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Yıldız Pazar'da "SEGMN" kodu işlem görmeye başlamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Şirket, payların ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olduğundan, payların borsa işlem görmeye başlaması sonrasında yapılan 20.12.2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı sonrasında zorunlu olan ilkelere tam uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de uyum sağlanmasına özen gösterilmiştir. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de uyum amaçlanmakla birlikte uygulamada yaşanan zorluklar, Borsa'da 2024 yılının ikinci yarısında işlem görmeye başlaması, halka arz sonrası ilk genel kurul toplantısının 2024 Aralık ayının sonunda yapılması, bazı ilkelere ülke şartları, piyasa ve Şirket'in mevcut yapısına uygun olmaması gibi sebeplerden dolayı tam uyum sağlanamamıştır. Şirketimize, zorunlu olmayan İlkeler tam olarak uyulmamış olunması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin herhangi bir bilgi ulaşmamış olup, Şirketimiz Yönetim Kurulunca bu yönde bir tespit yapılmamıştır. Şirketin uygulamaya koyamadığı ilkeler için idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmaları devam etmekte olup, çalışma tamamlandığında eksik olan ilkelerin uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun tarafından 16 Ocak 2025 tarih 2025/03 sayılı duyuru ile üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca düzenlenen, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) II17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirketimizin 1.01.2024-31.12.2024 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)” ve “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)” olarak hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yayımlanmıştır.

23. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

Şirket payları 04 Temmuz 2024 itibarıyla Borsa’da işlem görmeye başlamıştır. II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 1’nci maddesinin 5 inci fıkrasında belirtilen ortaklıklar açısından paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar açısından ise ortaklıkların paylarının borsada işlem görmeye başladığı yılı takip eden yılın verilerini içerecek şekilde ilgili yılın faaliyet raporlarından itibaren, sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesine yer verilir denildiğinden halka arz takip eden 2026 yılının verilerini içerecek şekilde 2027 yılı raporlarından itibaren uygulanacaktır.

Şirket stratejileri ile uyumlanan sürdürülebilirlik yaklaşımıyla üretim kaynaklı çevresel etkileri en aza indirmek için çalışmaktadır. Faaliyetlerini çevreye, topluma ve insana saygı çerçevesinde planlayarak sürekli iyileştirme odaklı yaklaşımını tüm paydaşlarını ve yatırımcılarını gözeterek geliştirecektir.

24. FAALİYET DÖNEMİ SONRASINA İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2 Şubat 2026 tarihli Kap’da yapılan özel durum açıklamasına göre Grup’un Yusuf SEĞMEN, Neval ELALDIRSIN, Nihal ÖZCANLI, Emine SEĞMEN, Meral YILDIRIM, Emine YAKA ve Ömer SEĞMEN de dahil olmak üzere toplam 20 gerçek kişi ortak tarafından 02.02.2026 tarihinde yapılan bildirimde;

1) Söz konusu şahısların mülkiyetinde bulunan 36.000.000 adet A grubu ve 97.982.610 adet B grubu olmak üzere Grup sermayesinin %74,85’ine tekabül eden payların Potansiyel Alıcılara devrine dair taraflar arasında 02.02.2026 tarihinde "Pay Devrine İlişkin Ön Protokol" imzalandığı,

2) Grup sermayesinin %74,85’ine tekabül eden payların devri işlemlerine dair "Pay Devrine İlişkin Ön Protokol “ün bir ön sözleşme niteliğinde olduğu, "Pay Devrine İlişkin Ön Protokol” de belirtilen şartların karşılıklı olarak sağlandığının tevsiki ile nihai alım-satım kararının verileceği ve "Pay Alım Sözleşmesi”nin imzalanacağı belirtilmiştir.

"Pay Devrine İlişkin Ön Protokol”ü müteakip "Pay Alım Sözleşmesi" imzalanması ve pay devirlerinin gerçekleşmesi halinde; Potansiyel Alıcılar’ın 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu’nun 26 ncı maddesi hükmü uyarınca Şirketimizin yönetim kontrolünü elde edecekleri dikkate alındığında, zorunlu pay alım teklifi fiyatının ve pay alım teklifine konu edilebilecek pay tutarlarının hesaplanmasında Pay Alım Teklifi Tebliği (II-26.1)’nin 11 ve 15 inci maddeleri hükmü uyarınca işbu özel durum açıklaması tarihi dikkate alınacaktır.

Pay Alım Sözleşmesi imzalanması ve pay devirlerinin gerçekleşmesi durumunda ve işbu açıklamaya konu işlemlere dair meydana gelen gelişmeler ve değişiklikler hususunda Özel Durumlar Tebliği'nin (II-15.1) 23. maddesinin yedinci fıkrası uyarınca kamuoyu bilgilendirilecektir