SEĞMEN KARDEŞLER GIDA ÜRETİM VE AMBALAJ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2026 – 30.06.2026

FAALİYET RAPORU

19.08.2026

Güncel Group

YÖNETİM KURULU'NUN ALTI AYLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları Genel Kurulu'na

Görüş

Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları'nın ("Grup") 1 Ocak 2026- 30 Haziran 2026 hesap dönemine ilişkin ara dönem faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun ara dönem faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan Konsolide Finansal Tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen Konsolide Finansal Tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamında sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Ara Dönem Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 hesap dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tabloları hakkında 19 Ağustos 2026 tarihli denetçi raporumuzda "olumlu görüş" bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Ara Dönem Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine göre ara dönem faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Ara dönem faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz (Devamı)

b) Ara dönem faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, Konsolide Finansal Tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurlunun değerlendirilmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir.

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Ara Dönem Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde ara dönem faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan Konsolide Finansal Tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen Konsolide Finansal Tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan Konsolide Finansal Tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin Konsolide Finansal Tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

GÜNCEL BAĞIMSIZ DENETİM DANIŞMANLIK A.Ş.

Yılmaz SEZER, YMM
Sorumlu Denetçi
Ankara, 19 Ağustos 2026

1. GENEL BİLGİLER 3
2. ŞİRKET'İN FAALİYET KONUSU 3
3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPILARI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ DIŞINDAKİ DEĞİŞİKLİKLER 5
4. İMTİYAZLI PAYLAR VE OY HAKLARI 7
5. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE GÖREV SÜRELERİ HAKKINDA BİLGİLER 7
6. ORGANİZASYON YAPISI 9
7. PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER 9
8. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR 9
9. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ 9
10. ŞİRKET'İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER 10
11. İÇ KONTROL SİSTEMİ ÇALIŞMALARI 13
12. DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER 13
13. HESAP DÖNEMİNDE YAPILAN ÖZEL VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 14
14. ŞİRKET FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ DERECEDE ETKİLEYEBİLECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ 14
15. DAVA VE YAPTIRIMLAR 14
16. GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILMAMIŞSA VE KARARLAR YERİNE GETİRİLMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER 15
17. BAĞIŞ VE YARDIMLAR 15
18. FİNANSAL DURUM 15
19. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANIN DEĞERLENDİRMESİ 16
20. YATIRIM TEŞVİKLERİ 16
21. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI 16
22. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ 17
23. FAALİYET DÖNEMİ SONRASINA İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER 17

1. GENEL BİLGİLER

Hesap Dönemi	**:** 01.01.2026 – 30.06.2026
Ticaret Unvanı	**:** Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi
Ticaret Sicili ve Sicil No	**:** Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü-8438
Kuruluş Tarihi	**:** 02.10.1958
Merkez Adresi ve Fabrika	**:** 1. Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/ANKARA
Fabrika Şube	**:** Ahi Evran OSB Mah. 1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1 Sincan/ANKARA
Fabrika Şube	**:** İstasyon Mahallesi Sarıkoç Sokak No:58 Çay/Afyonkarahisar
Fabrika Şube	**:** 1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1/1 Sincan/Ankara
Vergi Numarası	**:** Ankara Kurumlar Vergi Dairesi- 7580039082
Mersis Numarası	**:** 0758003908200013
Merkez Telefon	**:** 312 267 15 84
Elektronik posta adresi	**:** yatirimciiliskileri@segmen.com.tr – ir@segmen.com.tr
İnternet Sitesi	**:** www.segmen.com.tr
Sermayesi	**:** 179.000.000, -TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	**:** 700.000.000, - TL

2. ŞİRKET'İN FAALİYET KONUSU

Şirket esas sözleşmesinin 3. maddesinde faaliyet konuları aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır. "Şirket aşağıda belirlenen konularda; üretim, toptan ve perakende alım, satım ve ithalat işlemleri yapmak üzere kurulmuştur:

- Her türlü (Taze, dondurulmuş, kurutulmuş, toz haline getirilmiş, konsantre, konserve veya salamura edilmiş) sebzeler, meyveler, yenilen kökler, yumrular, nebatlar, diğer tarım ürünleri ve bunlardan yapılan ürünler.
- Kabuklu ve kabuksuz kuruyemişler.
- Yağlı tohum ve meyveler.
- Baharat.
- Hububat ve yan ürünleri.
- Bakliyat ve yan ürünleri.
- Her türlü unlar, undan yapılmış ürünler, değirmencilik ürünleri ve bunlardan yapılmış ürünler.
- Şeker, şeker ürünleri, şekerli ürünler, tatlılar, reçeller, helvalar, pastacılık ürünleri.
- Kakao ve kakaodan yapılan ürünler.
- Süt ve süt ürünleri, sütlü ürünler.
- Hayvani ve nebati yağlar (Katı veya sıvı), bunlardan meydana gelen ürünler.
- Etler, yenilen sakatat, deniz ve tatlı su ürünleri, bunlardan yapılmış ürünler (Taze, dondurulmuş, kurutulmuş, konserve veya salamura edilmiş).
- Kuş ve kümes hayvanlarının yumurtaları.
- Bal.

- Kahve ve çay.
- Tuz.
- Tütün.
- Meşrubat.
- Gıda sanayiinin yan ve ara ürünleri, bakiye ve döküntüleri.
- Kâğıt ve ambalaj sanayii ürünleri.
- Her türlü temizlik ve yıkama maddeleri ve malzemeleri.
- Ambalajlama ve paketleme işleri.

1958 yılında Ankara merkezli olarak kurulan ülkemizin gıda imalat sanayinde önemli markalarından biri olan Seğmen'in ana iştigal konusu reçel, bal, fındık kreması, tahin, pekmez, meyve sosları, donmuş sebze ve meyve üretimi ile paketlemesidir. Ayrıca baharat grubunda ürünlerinin de paketlemesi yapılmaktadır. Üretimi ve paketlemesi yapılan ürünlerin yurt içinde ve yurt dışında satılmasıdır.

Şirket faaliyetlerini halihazırda Ankara'da 3 ve Afyonkarahisar'da 1 olmak üzere toplam 4 üretim tesisi ile faaliyet göstermektedir. Ayrıca şirketin akredite laboratuvarı bulunmakta olup, İstanbul, İzmir ve Antalya illerinde Marmara, Ege ve Akdeniz Bölge Müdürlükleri aracılığıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Üretilen ve paketlenen ürünler hem yurt içinde hem de yurt dışında satılmaktadır.

Ana Ürün Kategorileri

A. Reçel Çeşitleri

Şirket, reçel ürün grubunda çeşitli türlerde ve ambalaj seçenekleriyle üretim ve satış yapmaktadır. Klasik reçelin yanı sıra diyabetik, şeker ilavesiz ve probiyotik reçel çeşitleri de bulunmaktadır. Reçel üretimi ve satışı, cam kavanoz, piknik, plastik kova ve tüp ambalaj seçenekleri arasında 20g, 30g, 270g, 380g, 800g, 1kg, 5kg ve 20kg ağırlıklarda sunulmaktadır. Şirket çilek, vişne, gül, kayısı, ahududu, karadut, portakal, böğürtlen, incir, ayva gibi çok çeşitli meyvelerden reçel üretimi ve satışını yapmaktadır.

B. Baharat Çeşitleri

Şirket, baharat ürün grubunda çeşitli türlerde ve ambalaj seçenekleriyle paketleme ve satış yapmaktadır. Kırmızı pul biber, karabiber, kırmızı toz biber, kimyon, hindistan cevizi, susam, nane, çörek otu, tarçın, sumak ve diğer baharat çeşitlerinin paketlemesi ve satışını yapmaktadır.

C. Bal Çeşitleri

Şirket çeşitli ambalaj seçenekleriyle çiçek balı ve çam balı gibi ürünleri bal kategorisinde üretip satışa sunmaktadır.

D. Tahin Pekmez Çeşitleri

Tahin ve pekmez çeşitleri farklı ambalaj çeşitlerine dolum yapılarak satışı yapılmaktadır. Üzüm pekmezi, dut pekmezi, harnup pekmezi, tahin ve tahinli pekmez.

E. Fındık Kreması Çeşitleri

Fındık kreması çeşitleri kategorisinde çeşitli ambalaj çeşitlerinde kakaolu fındık kreması, fındık ve meyve parçacıklı fındık kremaları, bisküvi ezmeleri, fıstık ezmeleri gibi ürünlerin üretimi ve satışını yapmaktadır.

F. Helva Çeşitleri

Cevizli yaz helvası, diyabetik sade helva, probiyotik sade helva, kürek helva.

G. Meyve Sosları, Donmuş Sebze Meyve Çeşitleri

H. Diğer Faaliyetler

Şirket'in kendi ürettiği ürünler, üçüncü taraflara fason ürettirdiği ürünler ve çatı GES elektrik üretimlerinden kaynaklanan satışlar olmak üzere üç kategoriye ayrılmaktadır. Kendi ürettiği ürünler başlıca lokum, püre ve salçalardan oluşmaktadır. Üçüncü taraflara fason ürettirdiği ürünler çeşitli ambalajlarda tereyağı, krem peynir ve üçgen peynirlerdir. Ayrıca 2,36 MW kurulu güce sahip Çatı GES santrali bulunmaktadır.

Şirket'in Üretim, satış mağazası ve depolarına ait adresler aşağıda yer almaktadır.

Adı	**Adres**
Osmanlı Caddesi Üretim Tesisi	Ahi Evran Osb. Mah. 1. Organize Sanayi Bölgesi Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/Ankara
Ankara Hazar 1 Üretim Tesisi	1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1 Sincan/Ankara
Ankara Hazar 2 Üretim Tesisi	1. Organize Sanayi Bölgesi Hazar Caddesi No:1/1 Sincan/Ankara
Afyon Çay Üretim Tesisi	İstasyon Mahallesi Sarıkoç Sokak No:58 Çay/Afyonkarahisar
İskitler Satış Mağazası	İskitler Samanyolu Caddesi No:35 Altındağ/ANKARA
Osmanlı Satış Mağazası	1. Org. San. Bo1. Osmanlı Caddesi No:3 Sincan/ANKARA
İzmir Depo	Gıda Çarşısı 1202/7 Sokak No:2 Yenişehir/İZMİR
Antalya Depo	Yeni Göl Mahallesi İzzet Uzun Sokak No:6/15 Muratpaşa/ANTALYA
İstanbul Depo	Kocatepe Mah. Mega Center Kuru Gıda Sitesi Yapı İskelesi Cad. C Blok No:29 Bayrampaşa/İSTANBUL

3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPILARI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ DIŞINDAKİ DEĞİŞİKLİKLER

a) Şirket'in Sermayesi

Şirket payları 2024 yılında sermaye artırımı suretiyle halka arz edilmiş olup, 04 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamış olup, halka açıklık oranı %19,55'tir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 144.000.000 (Yüzkırkdörtmilyon) TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL (Bir Türk lirası) nominal değerde 144.000.000 (Yüzkırkdörtmilyon) adet paya ayrılmış olup, bunlardan 36.000.000 (Otuzaltımilyon) TL nominal değerli 36.000.000 adedi A grubu nama yazılı ve 108.000.000 (Yüzsekizmilyon) TL nominal değerli 108.000.000 adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.03.2024 tarih ve 14/363 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000 (Yediyüzmilyon) TL olup, her biri 1 TL nominal değerde 700.000.000 (Yediyüzmilyon) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. liderliğindeki konsorsiyum aracılığı ile 26-27-28 Haziran tarihlerinde talep toplanmış olup 30,00 TL'den sermaye artırımı yoluyla halka arz edilen 35.000.000 TL nominal değerli payların tamamının satışı gerçekleştirilmiştir. Toplam arz büyüklüğü 1.050.000.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in halka açıklık oranı 19,55% olmuştur. Bu suretle, pay satışı işlemlerinin tamamlanması neticesinde Şirket'in çıkarılmış sermayesi 179.000.000 TL ye ulaşmıştır.

b) Ortaklık Yapısı

Şirket'in 30.06.2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Şirket'in Ortaklık Yapısı						
Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	**Sermayedeki Payı**					
	Grubu	**Tutarı (TL)**	**Grubu**	**Tutarı (TL)**	**Toplam Tutarı (TL)**	**Oranı (%)**
Ayhan SEĞMEN			B	2.662.673	2.662.673	1,488%
Banu SARGIN			B	1.997.005	1.997.005	1,116%
Beyhan DEĞERLİ			B	2.263.272	2.263.272	1,264%
Emine SEĞMEN			B	3.994.010	3.994.010	2,231%
Emine YAKA			B	3.661.175	3.661.175	2,045%
Ferika Aslı OKUMUŞ			B	1.997.005	1.997.005	1,116%
Gönül SEĞMEN			B	710.046	710.046	0,397%
Gülsen SEĞMEN			B	1.997.005	1.997.005	1,116%
İkram YAKA			B	332.834	332.834	0,186%
Mehmet MOLLAOĞLU			B	1.997.005	1.997.005	1,116%
Meltem SEĞMEN YALÇIN			B	532.535	532.535	0,298%
Meral YILDIRIM			B	3.994.010	3.994.010	2,231%
Merve SEĞMEN AYDIN			B	532.535	532.535	0,298%
Neval ELALDIRSIN			B	3.994.010	3.994.010	2,231%
Nihal ÖZCANLI			B	3.994.010	3.994.010	2,231%
Oya YENER	A	1.000.000			1.000.000	0,559%
Ömer SEĞMEN			B	2.218.894	2.218.894	1,240%
Seda Berna AKSİNER			B	1.198.203	1.198.203	0,669%
Suha Muhsin DEĞERLİ			B	1.198.203	1.198.203	0,669%
Yusuf SEĞMEN			B	4.208.180	4.208.180	2,351%
Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.			B	4.999.500	4.999.500	2,793%
Diğer (Halka Açık)			B	40.017.890	40.017.890	22,356%
Altun Gıda	A	30.000.000	B	14.750.000	44.750.000	25,000%
Gms Yatırım Holding	A	5.000.000	B	39.750.000	44.750.000	25,000%
TOPLAM		**36.000.000**		**143.000.000**	**179.000.000**	**100,000%**

c) Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Bulunmamaktadır.

4. İMTİYAZLI PAYLAR VE OY HAKLARI

A Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısı A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Oy Hakkı: Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A grubu pay sahibine 5 (Beş) ve her bir B grubu pay sahibine 1 (Bir) oy hakkı verilir.

5. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE GÖREV SÜRELERİ HAKKINDA BİLGİLER

Şirketin Yönetim kurulu üyeleri ve görev sürelerine ilişkin güncel bilgiler aşağıdaki gibidir.

Görevi	**Adı Soyadı**	**Görev Süresi**
Yönetim Kurulu Başkanı	GÜLSEN SEĞMEN	24.04.2027 tarihine kadar
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	SERDAR ÖZCANLI	24.04.2027 tarihine kadar
Yönetim Kurulu Üyesi	SUHA MUHSİN DEĞERLİ	24.04.2027 tarihine kadar
Yönetim Kurulu Üyesi	EMİNE YAKA	24.04.2027 tarihine kadar
Yönetim Kurulu Üyesi	SUHA MUHSİN DEĞERLİ	24.04.2027 tarihine kadar
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	VEYSEL ÜNVERDİ	24.04.2027 tarihine kadar
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	SEVİL GÜRSUL KALAYCIOĞLU	24.04.2027 tarihine kadar

Gülsen SEĞMEN – Yönetim Kurulu Başkanı

1950 yılı Ankara doğumlu Gülsen SEĞMEN, ilköğretimini Keçiören Çizmeci İlkokulunda, ortaokul eğitimini Hüseyin Güllüoğlu Ortaokulunda ve lise eğitimini ise Ankara Atatürk Kız Meslek Lisesinde tamamlamıştır. Üniversite eğitimini Kız Teknik Yüksek Öğretmen Okulunda tamamlayan Gülsen SEĞMEN, kariyerine 1972 yılında Millî Eğitim Bakanlığı Ölçme Değerlendirme ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığında başlamıştır. 1978 yılında Sokullu Mehmet Paşa Lisesinde Aile Ekonomisi ve Beslenme öğretmenliği ile sürdürdüğü kariyerini, 1989-1997 yılları arasında Millî Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Burs ve Yurtlar Daire Başkanlığı ile devam ettirmiştir. 2021 yılı itibariyle Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca Seğmen Dış Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Serdar ÖZCANLI – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1985 yılı Ankara doğumlu Serdar ÖZCANLI, ilköğretimini Güven İlkokulunda, ortaokul ve lise eğitimini TED Ankara Kolejinde tamamlamıştır. Üniversite eğitimini 2003-2008 yılları arasında Başkent Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İşletme bölümünde tamamlayan Serdar ÖZCANLI, 2010 yılında Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.'de Satış Uzmanlığı ile başlattığı kariyerini 2017 yılında Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile devam ettirmiş ve 2021 yılı itibariyle Yönetim Kurulu Üyeliği'ni sürdürmektedir. Ayrıca Seğmen Dış Ticaret A.Ş.- Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir.

Suha Muhsin DEĞERLİ – Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılı Ankara doğumlu Suha Muhsin DEĞERLİ, ilköğretimini Keçiören Çizmeci İlkokulunda, ortaokul eğitimini Hüseyin Güllüoğlu Ortaokulunda ve lise eğitimini ise Emek Cumhuriyet Lisesinde

tamamlamıştır. Üniversite eğitimine Anadolu Üniversitesi İşletme bölümünde başlamış fakat eğitimini yarıda bırakmak durumunda kalmıştır. 2002 yılında Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.'de Satış Uzmanlığı ile başladığı kariyerini 2021 yılı itibariyle Yönetim Kurulu Üyeliği ile sürdürmektedir. Suha Muhsin DEĞERLİ; Seğmen Kardeşler'de sürdürmekte olduğu Yönetim Kurulu Üyeliği görevine ek olarak tıbbi ve sanayi gazların tedarik ve pazarlaması, inşaat müteahhitliği, otomotiv alım satımı ve gayrimenkul brokerliği görevlerini yürütmektedir.

Emine YAKA – Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılı Ankara doğumlu Emine YAKA, ilköğretimini Keçiören Çizmeci İlkokulunda, ortaokul eğitimini Yükseliş Kolejinde ve lise eğitimini ise Ankara Atatürk Anadolu Lisesinde tamamlamıştır. Üniversite eğitimini ise Bilkent Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde İktisat bölümünde tamamlayan Emine YAKA, 2010 yılında Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş.'de Dış Ticaret Müdürlüğü ile başlattığı kariyerini 2021 yılı itibariyle Yönetim Kurulu Üyeliği ile sürdürmektedir. Seğmen Dış Ticaret - Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir

Veysel ÜNVERDİ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1957, Antalya doğumlu Veysel Ünverdi, 1974 de Kuleli Askerî Lisesi mezuniyetinden sonra eğitimine askeri öğrenci olarak ODTÜ de devam etmiş ve 1979 yılında Makina Mühendis Subay olarak KKK lığı bünyesinde göreve başlamıştır. Kariyerinin ilk döneminde TSK envanterindeki helikopterlerin ve sabit kanatlı küçük uçakların fabrika seviyesi hava aracı bakımları üzerine uzmanlaşmış; çeşitli yurt dışı eğitim ve görevlerde bulunmuştur.1998 yılında kendi isteğiyle TSK'dan ayrılmış ve ABD de kendi ihtisas alanında resmi savunma kuruluşlarında çalışmalarına devam etmiştir.

2016 yılında davet üzerine Türkiye'ye dönerek stratejik yönetim görevlerinde bulunan (Savunma Sanayi Yürütme Kurulu, MSB Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü, Roketsan Yönetim Kurulu Üyeliği, vb) Veysel Ünverdi, halen Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi A.Ş. bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Sevil Gürsul KALAYCIOĞLU – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılında Malatya'da doğan Sevil Gürsul KALAYCIOĞLU, 2008 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat bölümünden mezun olmuştur. 2008 yılında kariyer hayatına başlayan Sevil Gürsul KALAYCIOĞLU özel sektörde İnsan Kaynakları, Finans ve Mali İşler bölümlerinde üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Kariyeri boyunca çok sayıda eğitime katılmıştır. Ayrıca Smart Saksı ve Bahçe Aksesuarları Sanayi Ticaret Limited Şirketi Sahibi'dir.

Temsile Yetkililer

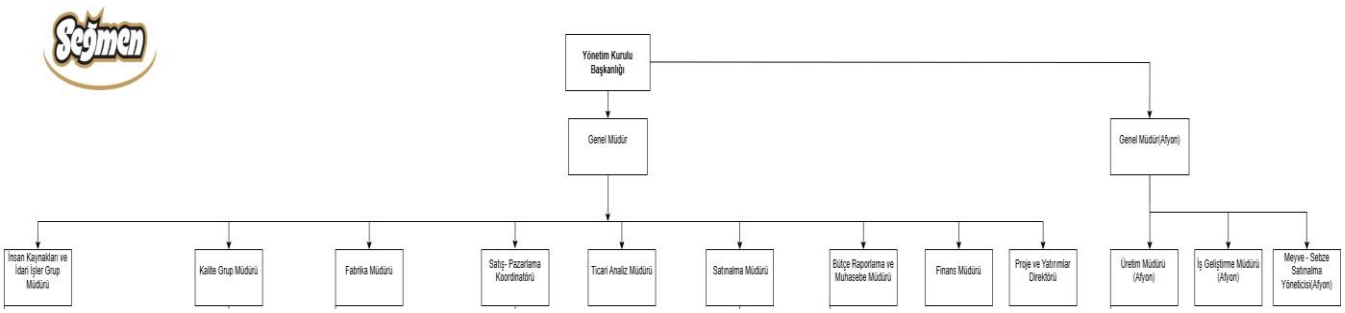
Adı Soyadı	Görevi	Yetki Şekli	Yetki Süresi
GÜLSEN SEĞMEN	Yönetim Kurulu Başkanı	Müştereken Temsile Yetkilidir.	24.4.2027 tarihine kadar
SERDAR ÖZCANLI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Müştereken Temsile Yetkilidir.	24.4.2027 tarihine kadar
FİKRET ŞAYAN	Genel Müdür	Sınırlı Yetkili (İç Yönergede Belirtilen Şekilde Yetkilendirilmiştir.)	24.4.2027 tarihine kadar
SUHA MUHSİN DEĞERLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Sınırlı Yetkili (İç Yönergede Belirtilen Şekilde Yetkilendirilmiştir.)	24.4.2027 tarihine kadar kadar
EMİNE YAKA	Yönetim Kurulu Üyesi	Sınırlı Yetkili (İç Yönergede Belirtilen Şekilde Yetkilendirilmiştir.)	24.4.2027 tarihine kadar kadar

Şirket bünyesinde faaliyetlerini sürdüren Yönetim Kurulu komiteleri sırasıyla, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetimden Sorumlu Komite	Veysel ÜNVERDİ	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Sevil Gürsul KALAYCIOĞLU	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Emine YAKA	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Sevil Gürsul KALAYCIOĞLU	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Veysel ÜNVERDİ	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Okan BAYRAK	Üye	Yönetim Kurulu Danışmanı
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Veysel ÜNVERDİ	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Sevil Gürsul KALAYCIOĞLU	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Serdar ÖZCANLI	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi

6. ORGANİZASYON YAPISI

Şirket'in 30.06.2026 tarihi itibarıyla organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.



7. PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı Konsolide olarak 379 *(90 Beyaz Yaka, 289 Mavi Yaka)* kişidir.

8. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimizde görev alan üst düzey yöneticilere 01.01.2026-30.06.2026 hesap döneminde ücret diğer kısa vadeli faydaların toplam tutarı 9.641.933-TL'dir.

9. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirket faaliyet gösterdiği alanlarda yenilikçi, rekabetçi ve daha katma değerli ürünler geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu faaliyetler, ürün kalitesini artırma, üretim maliyetlerini düşürme, sürdürülebilir üretim yöntemleri geliştirme ve tüketici ihtiyaçlarına daha iyi yanıt verme amacını taşır.

Şirket yapmış olduğu AR-GE çalışmaları neticesinde 2021 yılından itibaren 14 adet tamamlanan, 8 adet devam eden ve 6 adet üzerinde çalıştığı projesi bulunmaktadır. Sonuçlanan çalışmalar Fıstık Ezmesi,

Rom Aromalı Reçel, Probiyotik Reçel, Şeker İlavesiz Reçel ve Probiyotik Helva, meyve tatlıları, sürülebilir reçel, meyve kremaları, meyveli drajeler olarak sıralanmaktadır.

10. ŞİRKET'İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1958 yılında Ankara merkezli olarak kurulan ülkemizin gıda imalat sanayinde önemli markalarından biri olan Seğmen'in ana iştigal konusu reçel, bal, fındık kreması, helva, tahin, pekmez üretimi, paketlemesi, baharat paketlemesi ve satışıdır. Yıllar içerisinde ana iştigal konusunun hiç değiştirilmemiş olmasının avantajıyla, Şirket kurucularından ileri gelen bilgi birikimini tüm faaliyetler ve iş süreçlerinde kullanmaktadır. Şirket Ar-Ge çalışmalarıyla sürekli olarak ürünlerinde gelişim sağlamakta, teknoloji ve modernizasyon yatırımları ile sürdürülebilir üretime devam etmektedir.

Şirket'in ana üretim tesislerinin önemli bir bölümü Ankara ili Sincan ilçesi 1. Organize Sanayi Bölgesi'nde yer almaktadır. Osmanlı Fabrikası, Hazar Fabrikası 1 ve 2 isimli üç ayrı kurulu tesiste toplam 40.000 m2 kapalı alanda, reçel, bal, helva, fındık kreması, helva, tahin, pekmez, meyve sosları üretilmekte ve paketlenmektedir. Baharat grubu ürünleri ise sadece toptan tedarik edilmekte ve paketlenmektedir. Küresel olarak artan enflasyon, iklim değişikliğinden kaynaklanan hava olayları ve ham madde ile enerji fiyatlarındaki artışlar, gıda sektörünü doğrudan etkilemektedir.

Bu nedenle, Şirket sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla 2023 yılında başladığı 5.000 m2 kapalı alana sahip Afyon Soğuk Hava ve Meyve İşleme Tesisi yatırımını, 15 Mayıs 2024 itibarıyla mevcut üç tesisin ardından dördüncü tesis olarak faaliyete geçirmiştir. Şirket, ana ürün kategorilerinden, net satışlarında en yüksek payı alan reçel ürünü için üretimde kullandığı meyveleri çiftçilerden hasat mevsiminde sezonluk olarak satın almaktadır. Satın alınan meyvelerin bir bölümü doğrudan Şirket'in üretim tesislerine yönlendirilirken, kalan bölümü için dışarıdan hizmet alınarak meyve işleme soğuk hava depolarında muhafaza edilmesi sağlanmaktadır. Reçel üretiminde önde gelen çilek ve vişne ürünleri başta olmak üzere, meyve üretiminin yüksek olduğu Afyon, Bursa ve Konya illerinde konumlanan soğuk hava depoları, reçel üretiminde ana hammadde olan meyvelerin muhafaza edilmesini ve soğuk zincirin kırılmadan, meyvelerin üretim tesisine taşınmasını sağlamaktadır. Soğuk hava depolarında bulunan meyveler gelen siparişlere göre üretime yönlendirilmektedir. Afyon Soğuk Hava ve Meyve İşleme Tesisi'nin 2. Fazı da 2025 yılı ağustos ayında devreye alınmış ve kapasite hem üretim hem de depolamada iki katına çıkmıştır

Yıllık kapasitesi yaş meyve sebze işlemede planlanan hedef tonaj çift vardiya ile 15.000 tondur.

Tam kapasiteyle faaliyete geçmesiyle birlikte Şirket, sezonda satın aldığı meyvelerin önemli bir bölümünü doğrudan kendi bünyesindeki tesise yönlendirdikten sonra IQF (Bireysel Hızlı Dondurma) tekniği ile dondurarak soğuk hava depolarında saklayacak ve böylece meyve işleme ve soğuk hava deposunda saklama konusunda dış kaynak bağımlılığını azaltacaktır.

2025 yılında yaklaşık olarak işletmemizde 4.000 ton ürün işlenmiş ve sezona tam yetişememe durumundan 1.600 ton ürün dış depolarda muhafaza ve işleme yapılmıştır. İç piyasadan olduğu gibi ithalat yoluna da gidilmişti.

2025 yılı ürünlerden kendi reçel – marmelat ihtiyacımız dışında hem iç pazarda üreticilere hem de ihracata 700 ton meyve satışı olmuştur bunun da tutarı yaklaşık 85 milyon TL'dir.

2026 yılında tam kapasite ile çalışıp 8.000 tonluk depoları kullanarak fason üretimi tamamen bitirme hedefimizdir.

Ayrıca hem iç pazarda hem de ihracatta hedefimiz satışta bu yıl meyve yanında sebze ile de 1.000 ton ve 225 milyon TL. hedeflenmektedir.

Reçel üretimi, Osmanlı Fabrikası'ndaki modern teknolojik standartlara sahip üretim hatlarında gerçekleşmektedir. Üretilen ürünler farklı gramajlarda paketlenmekte ve satışa hazır hale getirilmektedir. Şirket'in satışlarında önemli yer tutan ikinci ürün grubu olan baharat grubunda yer alan ürünler ise tedarikçilerden temin edilmekte ve tüketime uygun şekilde paketlenmektedir.

Bal grubunda yer alan ürünler ise ülkemizde arıcılık yapılan birçok farklı bölgeden temin edilmekte, Şirket'in akredite laboratuvarında ileri teknolojik cihazlarla tahlilleri yapılarak üretime alınmakta ve farklı gramajlarda paketlenmektedir.

Tahin ve pekmez, başlı başına ayrı ürünler olarak paketlenmektedir; ek olarak, belirlenen bir reçeteye göre uygun oranlarda karıştırılarak tahinli pekmez ürünü de ayrıca üretilmekte ve ambalajlanmaktadır.

Ana ürün kategorilerinde yer alan diğer ürünlerden fındık kreması ve helva belirlenen reçeteler dikkate alınarak üretilmekte, paketlenmekte ve satışa hazır hale getirilmektedir.

Üretimde ve net satışta yüksek paya sahip olmayan diğer ürünler, Şirket'in kendi bünyesinde ürettiği lokum, salça, meyve sosları ile üçüncü taraflara fason ürettirdiği tereyağı, krem peynir ve üçgen peynirler gibi ürünlerdir. Şirket'in ayrıca çatı GES elektrik üretiminden de kaynaklanan satış gelirleri bulunmaktadır. GES elektrik üretimi dışında belirtilen tüm bu ürünler Şirket'in kendi markası veya adına üretim yapılan firmanın markası (private label- özel marka) adı altında paketlenmektedir. Hammadde ve ürünler için analiz süreci, tarladan satın alma esnasında başlayıp, mal kabul, üretim ve depolama safhalarında, tecrübeli gıda mühendisi kadrosuyla birlikte büyük bir hassaslıkla devam ederek üretilen ürünler son tüketiciye güvenli ve doğal bir şekilde sunulmaktadır.

Şirket, Ankara'daki üretim tesislerinin yanı sıra İstanbul, İzmir ve Antalya illerinde bulunan İstanbul Marmara Bölge Müdürlüğü, İzmir Ege Bölge Müdürlüğü ve Antalya Akdeniz Bölge Müdürlükleri aracılığıyla gıda toptancısı bayilere ürünlerini ulaştırmaktadır. Bu bayiler aracılığıyla marketler, oteller, kantinler, kafeler, gıda üretimi yapan işletmeler ve catering şirketlerine satış yapmaktadır. Bölge müdürlükleri üzerinden yapılan satışlar İstanbul, İzmir ve Antalya illerinde yer alan depolardan yapılmaktadır. Depolarda, müşteri taleplerine göre belirli seviyelerde ürün stoku bulundurulmaktadır. Müşteriler, ihtiyaç duydukları ürünleri bölge müdürlüklerine talepte bulunarak sipariş vermekte ve bu siparişlere göre ürünler müşterilerin kendi araçları veya şirket araçlarıyla teslim edilmektedir. Şirket, stratejik olarak bölge müdürlüklerini nüfus yoğunluğu ve tüketim harcamalarının yoğun olduğu bölgelere yerleştirmeyi tercih etmektedir. Bu durum Şirket'in pazarlama faaliyetlerini ve dağıtım ağını güçlendirmektedir.

Şirket Avrupa Birliği ülkelerinde satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerinin artırılması amacıyla 03.10.2024 tarihinde edindiği Hollanda merkezli %100 oranında pay sahibi olduğu Segmen Kardeşler B.V. şirketinin ödenmiş sermayesini 180.000,00 Euro'ya çıkarmıştır.

Körfez ülkelerine satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerinin artırılması amacıyla 20.03.2025 tarihinde Dubai merkezli %100 bağlı ortaklığı Segmen Kardeşler L.L.C. ünvanlı şirket edinilmiştir.

Şirket 2024 faaliyet dönemi son çeyreğinde ilave 0,77 MW Çatı GES yatırımını tamamlayarak güneş enerjisi kurulu gücü bu santralle birlikte 2,36 MW ulaşmıştır. Elde edilecek güneş enerjisinin, iş süreçlerimizin büyük bir bölümünün elektrik ihtiyacının karşılanması planlanmaktadır.

Şirket dondurulmuş ürün çeşitliliğini artırmak ve pazar fırsatlarını genişletmek amacıyla Afyon'da bulunan Meyve ve Sebze İşleme ile Soğuk Hava Tesisimizde kapasite artırımı kararı vermiştir. Bu yatırımla birlikte meyve ve sebze işleme kapasitesinin 2,7 katına çıkması konusunda yatırım çalışmaları devam etmektedir.

Ayrıca şirket ürün çeşitliliğini artırmak ve rekabet gücünü geliştirmek amacıyla çikolata kaplamalı meyve ve lokum üretimi için yeni üretim hattı yatırımı yapılmasına ve fındık kreması, fıstık ezmesi, bisküvi ezmesi üretim hatlarında da kapasite artırma konusunda yatırım çalışmaları devam etmektedir.

Şirket, 12.03.2025 tarihli yönetim kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda, gıda sektöründe faaliyet gösteren, ihracat odaklı ve sağlıklı/organik içerikli atıştırmalıklar üreten İzmir merkezli ENF Gıda Danışmanlık İç ve Dış Ticaret Sanayi Anonim Şirketi'nin çoğunluk hisselerinin edinilmesi için sermaye artırımı ve hisse devir işlemleri tamamlanmıştır.

Bu kapsamda 27.03.2025 tarihinde sözleşme imzalanmış ve 15.04.2025 tarihinde Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından ENF Gıda Danışmanlık İç ve Dış Ticaret Sanayi Anonim Şirketi'nin Genel Kurul işlemleri tescil edilerek, 15.04.2025 tarih ve 11312 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. ENF Gıda Danışmanlık İç ve Dış Ticaret Sanayi Anonim Şirketi'nin sermayesi, 16.000.000 TL'den 46.000.000 TL'ye artırılmış ve bu sermaye artırımı sonrasında Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi'nin payı 34.500.000 TL nominal paya ulaşmıştır.

Böylece Şirket, ENF Gıda Danışmanlık İç ve Dış Ticaret Sanayi Anonim Şirketi'nde %75 pay sahibi olmuştur.

ENF Gıda Danışmanlık İç ve Dış Ticaret Sanayi Anonim Şirketi ,2025 yılında infüze meyveler (çilek, vişne, portakal vb.) ile, meyve şekilleri (elma çubukları, barlar, roll-up ürünleri, meyve küpleri) üretim devam etmiş olup ayrıca kurutulmuş ürünler (air dry) çeşitlerinde Trabzon hurması, kivi ve mandalina üretimleri yapılmıştır. Buna göre İzmir Fabrika toplam kapasitesi infüze vişne cinsinden yıllık 780.000 kg, meyve şekilleri cinsinden yıllık 450.000 kg olarak planlanmış, kapasitenin yaklaşık %30 u aktif halde kullanılmıştır. Direkt kurutulmuş ürünlerde hammadde kaynaklı fason tedarikçi ile ENF gıda fırınları kullanılmıştır.

Segmen Kardeşler A.Ş. ile Nisan 2025 'te yapılan ortaklık ile İzmir ili, Torbalı ilçesinde bulunan 12.000 m2 toplam, 7500 m2 (5500 üretim +500 idari + 1500 dış operasyon) kapalı alanda bulunan kiralık fabrikadan, yüksek maliyetler ve kira bedelleri sebepli olarak, alınan karar doğrultusunda Afyon İli Çay ilçesinde Seğmen Kardeşler A.Ş. adına yapılan fabrikaya taşınmıştır. Taşınma Aralık 2025'te sonlandırılmıştır.

Afyon ili Çay ilçesinde, toplam 7000 m2 alanda, 4260 m2 kapalı alan olan inşa edilen fabrikada ayrıca Segmen Kardeşler A.Ş. ye ait olan yan arazide yaklaşık 750 m2 lik alan dış operasyonlarda kullanılmak üzere yapılandırılmakta olup, toplam kullanım alanı 5011 m2 olacaktır.

Çay fabrika planlanan kapasitesi, infüze vişne cinsinden yıllık 900.000 kg, meyve şekilleri cinsinden 650.000 kg olarak hedeflenmiştir. Direkt kurutulmuş ürünlerde darboğaz olan fırınlar sebepli fason üretim ve ENF A.Ş. içerisinde paketleme planlanmıştır. İzmir fabrika ile çay fabrika arasında kapasite artışı sebebi hammadde verimliliğinde ve üretim vardiyasındaki artışın planlanmasıdır. Segmen Kardeşler A.Ş. ortaklığı sonrası yatırımı yapılan yatay paketleme hattı ile meyve şekilleri (bar, roll vb.) ürünlerden toplam kapasite yaklaşık 2.500.000 paket/ay olarak hedeflenmiştir.

Bunun yanında şirketimizde mevcut müşterileri sebepli olarak "yastık paket" siparişleri de alınacak olup, paket çeşitliliğinin artırılması planlanmaktadır.

Firmamızda maliyetlerin doğru, sürdürülebilir ve güvenilir şekilde izlenmesi; sipariş, stok, satış, satın alma, kalite, sevkiyat ve üretim süreçlerinin merkezi ERP altyapısı üzerinden uçtan uca yönetilebilmesi amacıyla kapsamlı dijital dönüşüm, süreç entegrasyonu ve kurumsal verimlilik çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda online web siparişleri, Trendyol / Hepsi burada / N11 / Pazarama pazaryeri satışları, BİM / FILE / Metro gibi büyük müşteri sipariş yapıları ile Mobil cihazlar üzerinden Mobetra mobil sıcak-soğuk satış operasyonlarının REST API destekli sistemler üzerinden, ERP altyapısına otomatik entegrasyonu sağlanmış; siparişlerin manuel müdahale olmaksızın sisteme doğru, zamanında ve izlenebilir şekilde akması mümkün hale getirilmiştir. Böylece planlama, sevkiyat, satış koordinasyonu, teslim cari yönetimi ve üretim süreçlerinde operasyonel verimlilik artırılmış; otomatik mail bildirimleri, sipariş bazlı süreç

tetikleme mekanizmaları ve veri doğrulama yapıları ile departmanlar arası koordinasyon güçlendirilmiştir.

Planlama departmanının aktif yapıya kavuşturulması ile üretim planlama, maliyet kontrol ve veri temelli karar destek süreçlerinin disipline edilmesine yönelik MES altyapısının aktif kullanımına başlanmış; MES/WMS, RFID, barkod/QR ve el terminali destekli depo–stok–mal kabul–sevkiyat sistemlerinin kurulumu için proje başlangıç adımları atılmıştır. Bu yatırımlar ile üretim, depo ve tedarik zinciri süreçlerinde dijital izlenebilirlik, stok doğruluğu, süreç standardizasyonu ve operasyonel hızın artırılması hedeflenmiştir.

Ayrıca 2026 itibarıyla Satın Alma Yönetimi projesi başlatılarak satın alma süreçlerinin teklif, onay, sipariş, tedarikçi değerlendirme ve süreç kontrol mekanizmaları açısından daha disiplinli, ölçülebilir ve ERP ile bütünleşmiş bir yapıya dönüştürülmesine yönelik iyileştirme çalışmaları devreye alınmıştır. Bununla birlikte Kalite Yönetim Sistemi (KYS) projesi ile DÖF, kalite kayıtları, denetim, belgelendirme ve kalite güvence süreçlerinin dijital ortama taşınarak ERP ile bütünleşik, izlenebilir ve sürdürülebilir bir kalite yönetim altyapısının oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Bu projeler ile firmanın yalnızca satış ve operasyon süreçlerinde değil; satın alma, kalite ve kurumsal süreç yönetiminde de daha güçlü, bütünleşmiş ve veri odaklı bir yapıya kavuşması amaçlanmıştır.

Şirketimizin 08.05.2026 tarihinde; yurt dışı hammadde tedarik süreçlerinin doğrudan kaynaklara erişim yoluyla optimize edilerek maliyetlerin düşürülmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve bu doğrultuda şirketimizin kârlılığının sürdürülebilir şekilde iyileştirilmesi amacıyla Özbekistan merkezli %100 bağlı ortaklık kurulmuştur. Buna bağlı olarak şirketimizin brüt kâr marjı ve genel kârlılığının orta-uzun vadede olumlu yönde etkilenmesi beklenmektedir.

11. İÇ KONTROL SİSTEMİ ÇALIŞMALARI

Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri, Denetimden Sorumlu Komite tarafından yönetilmektedir. İç kontrol sistemi, şirketin faaliyetlerinin uygunluk, yeterlilik ve etkinliğini incelemek, kontrol etmek, izlemek, değerlendirmek ve sonuçları ilgili birimlere raporlamak amacıyla oluşturulmuştur. Risk odaklı bir kontrol anlayışı benimsenerek, şirket faaliyetleriyle ilişkili risklerin en aza indirilmesi ve ortadan kaldırılması için geliştirilmiş kontrollerin yeterliliği, iç kontrol faaliyetinin temelini oluşturmaktadır. Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen prensiplere uymakta olup, bu amaçla Yönetim Kurulu bünyesinde "Denetimden Sorumlu Komite" kurulmuştur. İç denetim 2026 yılı başından itibaren belirlenen program kapsamında yürütülmektedir.

12. DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

Seğmen Kardeşler B.V.

Seğmen Kardeşler B.V 28 Haziran 2024 tarihinde kurulmuştur. Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi'ne %100 konsolide olduğu tarih 3 Ekim 2024'tür.

Şirket'in adresi; Samohof 105 6717 AD Ede/Hollanda'dır.

Seğmen Kardeşler L.L.C.

Seğmen Kardeşler L.L.C 20 Mart 2025 tarihinde kurulmuştur. Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi'ne %100 konsolide olduğu tarih 20 Mart 2025'tir.

Şirket'in adresi; Birleşik Arap Emirlikleri'dir.

ENF Gıda Danışmanlık İç ve Dış Ticaret Sanayi Anonim Şirketi'nin %75 Payını alarak 15.04.2025 tarihinde Ortak olarak Konsolidasyona dahil olmuştur.

Şirketin Merkezi 20.08.2025 tarihinden itibaren Çay/Afyonkarahisar 'dır.

Seğmen Kardeşler L.L.C. HC

Seğmen Kardeşler L.L.C. HC 14 Mayıs 2026 tarihinde tescil edilerek Seğmen Kardeşler Gıda Üretim ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi'ne %100 konsolide olarak kurulmuştur..

Şirket'in adresi; Özbekistan'dır.

İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in halka arz edilen payları 4/07/2024 tarihinden itibaren BİST Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilen fiyat istikrarı işlemleri, elde edilen brüt halka arz gelirinin %10'u olan fon kaynağının tamamının kullanılması nedeniyle 11.07.2024 tarihinde sona ermiştir. Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından ortalama 27,11 TL fiyattan 3.872.500 adet 104.985.041 TL tutarında fiyat istikrarı işlemi yapılmıştır.

Şirket 20.12.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanan "Pay Geri Alım Programı" işlemi başlatmış 14.03.2025 tarihinde başlayan geri alım programı 27.08.2025 tarihinde 1.127.000 pay ve 24.638.870 TL Maliyetle ve %0,63 Sermaye oranı ile, Geri alım Programı sonuçlandırılmıştır.

Şirket halka arz sonrasında fiyat istikrarı kapsamında iktisap ettiği paylardan halen elden çıkarılmamış 4.999.500 adet mevcut pay bulunmaktadır. Fiyat istikrarı kapsamında geri alınan mevcut payların sermayeye oranı %2,79 'tir.

13. HESAP DÖNEMİNDE YAPILAN ÖZEL VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketimiz söz konusu dönemde muhatap olduğu kamu denetimi bulunmamaktadır. Şirketimiz ilgili dönemde Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş. ile bağımsız denetim sözleşmesi bulunmaktadır. Ayrıca Altındağ Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti. ile 2026 yılına ilişkin tam tasdik sözleşmemiz bulunmaktadır.

14. ŞİRKET FAALİYETLERİNİ ÖNEMLİ DERECEDE ETKİLEYEBİLECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ HAKKINDA BİLGİ

Yoktur.

15. DAVA VE YAPTIRIMLAR

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte davası bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım yoktur.

16. GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILMAMIŞSA VE KARARLAR YERİNE GETİRİLMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

Geçmiş dönemlerde veya genel kurullarda alınıp da yerine getirilmemiş herhangi bir karar bulunmamaktadır.

17. BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Şirket 01.01.2026-30.06.2026 hesap döneminde 518.730 TL yardımda bulunmuştur.

18. FİNANSAL DURUM

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu		
TL	**1 Ocak – 30.Haz.26**	**1 Ocak – 36.06.2025**
Hasılat	1.741.938.124	1.615.432.593
Satışların maliyeti (-)	-1.342.907.212	-1.174.464.817
Brüt kar	**399.030.912**	**440.967.776**
Genel yönetim giderleri (-)	-102.950.520	-46.459.347
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-145.306.243	-113.961.162
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	31.202.177	36.354.638
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-35.920.595	-14.150.559
Esas faaliyet karı	**146.055.731**	**302.751.346**
FAVÖK	**204.128.413**	**343.275.001**

Finansal Durum Tablosu		
TL	**30.Haz.26**	**31.Ara.25**
Toplam dönen varlıklar	2.249.157.342	2.342.883.059
Toplam duran varlıklar	4.154.726.757	4.169.882.596
TOPLAM VARLIKLAR	**6.403.884.099**	**6.512.765.655**
Kısa vadeli yükümlülükler	477.988.565	488.744.297
Uzun vadeli yükümlülükler	55.944.538	69.408.613
Özkaynaklar	5.869.950.996	5.954.612.745
TOPLAM KAYNAKLAR	**6.403.884.099**	**6.512.765.655**

30.06.2026 tarihi Finansal tablolar Likidite ve Mali rasyolar aşağıdaki gibidir.

1) LİKİDİTE ORANLARI

Oran	30.06.2026	31.12.2025
Cari Oran	4,71%	4,79%
Asit-Test (Likidite) Oranı	2,73%	2,60%
Nakit Oranı	0,75%	0,68%

2) FİNANSAL YAPI / BORÇLULUK ORANLARI

Oran	30.06.2026	31.12.2025
Toplam Borç / Toplam Varlık	14,3%	8,6%
Toplam Borç / Özkaynak	16,7%	9,4%
Özkaynak / Toplam Varlık	85,7%	91,4%
KV Yükümlülük / Toplam Yükümlülük	48,8%	87,6%
Duran Varlık Oranı	67,2%	64,0%

3) KÂRLILIK ORANLARI (6 Aylık Dönem)

Oran	2026/6	2025/6
Brüt Kar Marjı	22,9%	27,3%
Esas Faaliyet Kar Marjı	8,4%	18,7%
Faaliyet Gider Oranı	14,3%	9,9%
Net Kar Marjı	(6,6%)	8,1%

19. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANIN DEĞERLENDİRMESİ

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda yapılmaktadır. Tedarik zinciri ve lojistik riskleri: Çeşitli tedarikçilerle çalışmak, stok yönetimi optimizasyonu ve etkin lojistik planlama. Yasal Uyum ve Düzenlemelere Uygunluk Riskleri: Güncel yasal değişiklikleri takip etmek, uyum süreçlerini gözden geçirmek ve düzenli eğitimler düzenlemek. Pazar ve Tüketici Tercihleri Riskleri: Pazar araştırmaları yapmak, tüketici eğilimlerini takip etmek ve ürün geliştirme süreçlerini bu bilgilere göre yönlendirmek. Finansal Riskler: Maliyet yönetimi ve kontrolü, döviz kuru risklerine karşı korunma stratejilerin geliştirilmesi.

20. YATIRIM TEŞVİKLERİ

Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak bazı teşvik ve desteklerden yararlanmaktadır. Şirket'in kullandığı Yatırım Teşviklerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Belge No	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Teşvik Konusu	Teşvikler
562146	13.12.2023	13.12.2026	(DEVAM EDİYOR) Komple Yeni Yatırım	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi, KDV İstisnası
578607	27.03.2025	26.09.2027	(DEVAM EDİYOR) Tevsi, Ürün Çeşitlendirme	Sigorta Primi İşveren Hissesi, Vergi İndirimi, KDV İstisnası

21. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket payları, 04 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Yıldız Pazar'da "SEGMN" kodu işlem görmeye başlamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Şirket, payların ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olduğundan, payların borsa işlem görmeye başlaması sonrasında yapılan 20.12.2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı sonrasında zorunlu olan ilkelere tam uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de uyum sağlanmasına özen gösterilmiştir. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de

uyum amaçlanmakla birlikte uygulamada yaşanan zorluklar, Borsa'da 2024 yılının ikinci yarısında işlem görmeye başlaması, halka arz sonrası ilk genel kurul toplantısının 2024 Aralık ayının sonunda yapılması, bazı ilkelerde ülke şartları, piyasa ve Şirket'in mevcut yapısına uygun olmaması gibi sebeplerden dolayı tam uyum sağlanamamıştır. Şirketimize, zorunlu olmayan İlkelere tam olarak uyulmamış olunması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin herhangi bir bilgi ulaşmamış olup, Şirketimiz Yönetim Kurulunca bu yönde bir tespit yapılmamıştır. Şirketin uygulamaya koyamadığı ilkeler için idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmaları devam etmekte olup, çalışma tamamlandığında eksik olan ilkelerin uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun tarafından 16 Ocak 2025 tarih 2025/03 sayılı duyuru ile üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca düzenlenen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirketimizin 1.01.2024-31.12.2024 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" olarak hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır.

22. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

Şirket payları 04 Temmuz 2024 itibarıyla Borsa'da işlem görmeye başlamıştır. II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1'nci maddesinin 5 inci fıkrasında belirtilen ortaklıklar açısından paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar açısından ise ortaklıkların paylarının borsada işlem görmeye başladığı yılı takip eden yılın verilerini içerecek şekilde ilgili yılın faaliyet raporlarından itibaren, sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesine yer verilir denildiğinden halka arz takip eden 2026 yılının verilerini içerecek şekilde 2027 yılı raporlarından itibaren uygulanacaktır.

Şirket stratejileri ile uyumlanan sürdürülebilirlik yaklaşımıyla üretim kaynaklı çevresel etkileri en aza indirmek için çalışmaktadır. Faaliyetlerini çevreye, topluma ve insana saygı çerçevesinde planlayarak sürekli iyileştirme odaklı yaklaşımını tüm paydaşlarını ve yatırımcılarını gözeterek geliştirecektir.

23. FAALİYET DÖNEMİ SONRASINA İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2 Şubat 2026 tarihli Kap'da yapılan özel durum açıklamasına göre "Pay Devrine İlişkin Ön Protokol" imzalandığı, görüşmelerin devam ettiği bildirilmişti.

Pay devrine ilişkin işlemler 2 aşamalı olarak tamamlanacak olup Birinci aşamada, 30.06.2026 tarihinde Altun Gıda A.Ş. 30.000.000 TL nominal değerli A grubu ve 14.750.000 TL nominal değerli B grubu payları, GMS Yatırım Holding A.Ş. ise 5.000.000 TL nominal değerli A grubu ve 39.750.000 TL nominal değerli B grubu payları iktisap etmiştir. Bu işlemler sonucunda Altun Gıda A.Ş.'nin oy haklarındaki payı %51,006'ya, GMS Yatırım Holding A.Ş.'nin oy haklarındaki payı ise %20,05'e ulaşmıştır.

İkinci aşamada GMS Yatırım Holding A.Ş.'nin 1.000.000 TL nominal değerli A grubu ve 16.632.610 TL nominal değerli B grubu payları, Ümit Gümüş'ün ise 26.850.000 TL nominal değerli B grubu payları iktisap etmesi öngörülmektedir.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1622720